

"Rapport d'activité du Trésorier" ● Exercice 2014 ●

Le rapport du Trésorier se compose en fait de 2 documents distincts : un rapport financier et un rapport d'activité :

- Le **rapport d'activité** du Trésorier retrace les événements qui ont étayés la vie de la Fondation pendant l'exercice 2014 mais présente également les perspectives pour les années à venir. Il vous est présenté ci-après.
- Le **rapport financier du Trésorier** est soumis à l'approbation du Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer rend compte de l'activité de la Fondation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014, d'une durée de 12 mois.

Le **compte de résultat de l'exercice**, ainsi que le bilan au 31 décembre 2014 sont mis à la disposition des administrateurs.

Le mode de présentation des comptes et les méthodes d'évaluation employés sont conformes à la législation et aux principes comptables en vigueur.

Les **rapports du Commissaire aux comptes** sont lus en Conseil d'Administration du 9 juin 2015 par le Commissaire aux comptes.

Les rapports du Commissaire aux comptes et du Trésorier vous ont été remis en début de séance et seront tenus à votre disposition.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes de cet exercice tels qu'ils vous sont présentés dans le rapport financier du Trésorier.

Nous pourrions vous fournir tout renseignement complémentaire que vous pourriez désirer.

Contenu

Le mot du Président	4
Synergie Lyon Cancer : une démarche structurante	5
- 2006 : un appel à projets pour donner plus d'efficacité à la recherche	5
- Optimiser la continuité entre recherche et soins à Lyon	5
- Juillet 2007 : création de la Fondation Synergie Lyon Cancer	6
- Une stratégie visionnaire et dynamique	6
- Ils ont marqué la Fondation	6
Synergie Lyon Cancer : une démarche structurée	7
- Pilier n°1 – Son ambition	7
- Pilier n°2 – Sa mission	8
- Pilier n°3 – Sa vision	8
- Pilier n°4 – Ses réalisations	9
- Pilier n°5 – Ses modes d'action	10
- Pilier n°6 – Son terrain de jeu	10
Focus sur...	11
- Retour sur le 1 ^{er} Symposium Gilles Thomas "Perspectives in Cancer Genetics and Genomics"	11
- La Plateforme bio-informatique relève le défi !	13
- La Plateforme bio-informatique : des partenariats qui se confirment	14
- Laboratoire de Modèles Tumoraux et IMODI	15
- Plateforme Imagerie du petit animal – projet d'avenir Phenocan	16
- La Plateforme C3D : une histoire à suivre	16
- Agrément au Crédit Impôt Recherche 2014-2019	17
- Mandat du Commissaire Aux Comptes	17
Perspectives 2015	18
- Des perspectives de partenariats basés sur la chaîne de valeurs apportées par la Fondation	18
- WSN (World Sarcoma Network)	19
- Mathématiques et cancer	20
- Un nouveau projet structurant : l'anatomopathologie dédiée à la recherche	21
- Communication et levée de fonds	22
Comptes de résultats par projet en 2014	23
Tableau des flux de trésorerie 2007 – 2014	24
Réserves financières au 31 décembre 2014	25
Placements financiers	25
- Evolution des taux de rémunérations des livrets	26
- Placements	26
- Revenus financiers :	27
- Situations bancaires au 15 mai 2015	27
Recherches financées - 2014	28
Tableaux du ministère	29

- Compte de résultat prévisionnel	30
- Plan de financement	31
- Budgets comparés	32
- Tableaux des emplois	32
- Compte emplois/ressources	34

Dons et mécénats **36**

Sources de financements 2008 - 2014 **37**

Le personnel au 31 décembre 2014 **38**

- Travailleurs handicapés	38
- Les équipes	39
- Formation des salariés	40

La Gouvernance de la Fondation **41**

- Le Conseil d'Administration : 15 membres	41
- Le Bureau	43
- Le Comité de Pilotage Scientifique	44
- Rémunération des membres du Conseil d'Administration et du Comité de Pilotage Scientifique	45
- Les conventions pluriannuelles avec les fondateurs	45

Synergie :

Phénomène par lequel plusieurs acteurs agissent ensemble pour créer un effet plus grand que la somme des effets attendus s'ils avaient opéré indépendamment.

Le mot du Président

Chers amis

La recherche dans le traitement du cancer avance. On comprend mieux la biologie du cancer, on appréhende mieux les phénomènes de résistance, on analyse de manière plus fine les mécanismes de la cancérogenèse. Tout cela conduit à davantage de molécules actives et ciblées, c'est à dire répondant à un type particulier de cancer.

Mais la vraie révolution vient de l'immunothérapie. On savait depuis près de 30 ans que le système immunitaire jouait un rôle majeur dans la genèse et la propagation des cellules cancéreuses mais les molécules disponibles n'avaient qu'un effet limité et la toxicité était majeure. Plusieurs molécules jouant un rôle de contrôle de la réponse immunitaire sont actuellement étudiées dans les essais cliniques et les dernières analyses montrent des résultats spectaculaires.

A Synergie cancer Lyon nous suivons de manière très spécifique ces avancées thérapeutiques et nous continuons à anticiper les besoins en matière de recherche – plateforme spécifique de recherche, corrélation étroite entre clinique et recherche, utilisation de l'informatique, modèles spécifiques de tumeurs...

Nous sommes fiers du travail accompli depuis plus de 7 ans - la recherche avance, à petits pas certes mais chaque pas est important et chaque action que nous menons est une étape de plus dans la compréhension et le traitement des cancers.

Merci pour votre aide et votre soutien.

Très amicalement.

Jean-Pierre Bizzari

Président de la fondation Synergie Lyon Cancer

Synergie Lyon Cancer : une démarche structurante

Créée en 2007 sur l'impulsion de l'Etat qui voulait donner de la visibilité et de la flexibilité à la recherche, Synergie Lyon Cancer a bénéficié de la vision et du dynamisme de ses porteurs de projet (Patrick Mehlen, Alain Puisieux, Gilles Salles) et de ses fondateurs (CLB, HCL, INSERM, UCBL1).

Synergie Lyon Cancer a pour objectif de mettre à disposition de la communauté médico-scientifique de Lyon des outils performants et innovants, et de contribuer à la lutte contre le cancer.

2006 : un appel à projets pour donner plus d'efficacité à la recherche

En 2006, le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche a lancé un appel à projets pour mettre en œuvre son programme de nouvelle orientation de la recherche. Objectif : mieux structurer la recherche française, créer des pôles d'excellence avec une visibilité nationale et internationale et lui donner plus de flexibilité. Dans ce cadre, il a créé les Réseaux Thématiques de Recherche et de Soins (RTRS) grâce auxquels les chercheurs et les cliniciens peuvent travailler ensemble afin d'être compétitifs avec les meilleurs centres de recherche mondiaux. Une prise en charge globale et plus rapide du patient, au même titre que le progrès médical, sont la finalité du rassemblement entre scientifiques et cliniciens.

Optimiser la continuité entre recherche et soins à Lyon

Pour répondre à cet appel à projets et conscients des forces lyonnaises et de leur excellence scientifique en cancérologie, le Centre Léon Bérard et les Hospices Civils de Lyon ont réuni leurs compétences en confiant la coordination du dossier de candidature à 3 personnalités renommées : le clinicien Gilles Salles et les chercheurs Alain Puisieux et Patrick Mehlen. Leur projet scientifique pour Synergie Lyon Cancer est centré sur l'échappement tumoral, la restauration du système immunitaire et les thérapies ciblées, thématiques dans lesquelles les équipes lyonnaises possèdent une expertise historique. Le dossier a été examiné par un jury international, qui a rendu son avis positif en mai 2007, labellisant ainsi le seul projet cancérologie parmi les 8 lauréats.

Juillet 2007 : création de la Fondation Synergie Lyon Cancer

Synergie Lyon Cancer, Fondation de Coopération Scientifique (FCS), a été créée en juillet 2007. Ses quatre fondateurs, le Centre Léon Bérard, les Hospices Civils de Lyon, l'Inserm et l'Université Claude Bernard – Lyon 1, ont apporté un soutien financier à la dotation initiale de 4 millions d'euros reçu de l'Etat. Le premier Conseil d'Administration a été formé, sous la présidence de l'ancien préfet de région Michel Besse comprenant :

- Les fondateurs chercheurs et cliniciens, à l'initiative du projet,
- Des représentants de la recherche, de l'enseignement, du monde économique, des collectivités locales mais également des personnalités qualifiées, élus par les fondateurs.

Le Conseil d'Administration s'appuie sur un Comité de Pilotage Scientifique pour décider des orientations stratégiques de la fondation.

La gestion quotidienne est de la responsabilité du bureau composé du Président, du Trésorier et du Secrétaire Général de la fondation.

Une stratégie visionnaire et dynamique

Le premier Président de la fondation, Michel Besse, a donné l'impulsion stratégique et imprimé sa vision à Synergie Lyon Cancer. Ses choix de gestion ont permis à Synergie Lyon Cancer de remplir son premier engagement : préserver son capital de départ le plus longtemps possible.

La fondation a fait appel au mécénat et a noué plusieurs partenariats de long terme qui portent encore aujourd'hui leurs fruits, avec notamment le groupe APICIL ou la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes. Leur implication financière a permis la création, entre autres, de chaires d'excellence, et plus largement la mise en place de plateformes technologiques. Cet ensemble de moyens donne au réseau scientifique lyonnais les moyens d'accélérer et d'aboutir leurs travaux en cancérologie.

Après le départ de Michel Besse, la présidence a été assurée par Alain Mérieux, personnalité qualifiée du Conseil d'administration représentant le monde économique.

Aujourd'hui présidée par Jean-Pierre Bizzari, Synergie Lyon Cancer est reconnue comme un acteur indispensable et un facilitateur d'échanges entre la recherche et la médecine. Elle poursuit la consolidation de ses acquis en se développant tant au niveau national qu'international pour apporter les moyens nécessaires à une recherche d'excellence.

Ils ont marqué la Fondation

Le premier Président de la Fondation, Michel Besse, a quitté Synergie Lyon Cancer en 2011. Décédé en janvier 2012, il laisse une marque indélébile au niveau du fonctionnement et de la Gouvernance de la Fondation. Sa volonté et son dynamisme sont toujours présents au sein de la Fondation.

Une autre figure de la Fondation nous a quittés début 2014. Le Pr Gilles Thomas a laissé un héritage scientifique et humain des plus remarquables. Porteur de la Chaire d'Excellence de Bio-informatique, un hommage lui a été rendu au travers de l'organisation d'un symposium international sur la génétique et la génomique des cancers qui s'est tenu les 15 et 16 janvier 2015 à l'Institut Pasteur (Paris).

Synergie Lyon Cancer : une démarche structurée

La Fondation Synergie Lyon Cancer est née de la volonté de chercheurs et de cliniciens qui souhaitent rassembler leurs forces et mutualiser des moyens dans un but simple, précis et ambitieux : mettre en place les outils nécessaires au développement de nouvelles thérapeutiques ciblées et innovantes au bénéfice des patients atteints d'un cancer.

Depuis sa création en 2007, Synergie Lyon Cancer se veut ainsi être une plateforme de moyens au service des chercheurs, une "**plateforme de plateformes**".

Synergie Lyon Cancer structure sa démarche autour de 6 piliers :

Pilier n°1 – Son ambition

Créer de nouvelles passerelles entre organismes de recherche, sources d'innovation

La Fondation Synergie Lyon Cancer incarne un nouveau modèle d'interactions au sein de la recherche en France, et en particulier à Lyon, dans le domaine de la lutte contre le cancer, afin de rendre cette dernière plus efficace et plus vite opérationnelle auprès des patients.

Ce modèle repose sur la rencontre de multiples expertises, développées dans diverses structures à Lyon. La fondation fédère ces différents talents, au service de projets de recherche développés par les chercheurs et cliniciens de la communauté « cancérologie » lyonnaise, publique et privée.

La Fondation fédère ces différents talents, décloisonne leur fonctionnement, au service de nouveaux projets collectifs de recherche et développement.

De par son intégration dans le tissu lyonnais de la recherche et du soin en cancérologie, et grâce aux compétences qui s'y trouvent et des initiatives qui s'y développent, la Fondation a un rôle de pilote – elle impulse les projets qu'elle soutient – et de coordination de ses partenaires entre lesquelles elle tisse une logique de complémentarité.

La Fondation apporte à ses différents contributeurs un « terrain neutre », doté de moyens techniques, humains et de ressources financières en propre qui lui assurent son indépendance.

Synergie Lyon Cancer défend un modèle d'innovation technique, technologique – et sociétal – basé sur le décloisonnement, la coopération et la transversalité des savoir-faire au service d'un même objectif : la lutte contre le cancer.

Pilier n°2 – Sa mission

Proposer un outil innovant, au service des structures de recherche et de soins existantes

La Fondation Synergie Lyon Cancer a pour mission d'apporter une aide à l'émergence de projets innovants en matière de lutte contre le cancer, au service des chercheurs et des médecins. C'est un « accélérateur » de découvertes et de leur développement en candidat-médicament. C'est un **outil plus qu'une structure**, doté de moyens humains, techniques et financiers mis à la disposition de de la communauté médico-scientifique de Lyon. **Une plateforme de plateformes**

La Fondation accueille les projets dans leur phase de lancement et de mise au point mais n'a pas pour ambition de les abriter définitivement. Elle impulse une dynamique et crée le mouvement.

Synergie Lyon Cancer développe un dispositif qui repose sur l'excellence des acteurs de la recherche à Lyon. Elle contribue ainsi à leur réussite et à leur dynamisme.

Pilier n°3 – Sa vision

Mieux comprendre les mécanismes de développement des métastases pour mieux les combattre

La Fondation Synergie Lyon Cancer a été créée pour travailler autour de l'un des axes de recherche majeur aujourd'hui en matière de lutte contre le cancer : l'échappement tumoral. Son objectif vise à accélérer la compréhension des mécanismes qui conduisent la cellule cancéreuse à échapper aux mécanismes de défense de l'organisme, en lui permettant de se développer puis provoquer des métastases : c'est l'échappement tumoral.

Synergie Lyon Cancer intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur, en réponse aux besoins de l'ensemble des acteurs qu'ils interviennent dans le domaine de la recherche fondamentale ou clinique. Les outils qu'elle propose contribue à accélérer la mise au point de nouveaux traitements ou techniques pour prévenir l'échappement tumoral et enrayer ses conséquences.

Synergie Lyon Cancer soutient un axe de recherche d'excellence, visant à restaurer et/ou soutenir la capacité de l'organisme à pouvoir se défendre contre les anomalies cellulaires, freiner leur développement et lutter contre les métastases.

Pilier n°4 – Ses réalisations

L'innovation en marche

La Fondation Synergie Lyon Cancer a permis la mise au point de plusieurs plateformes techniques et technologiques mises à la disposition de l'ensemble des acteurs locaux de la recherche fondamentale et clinique :

- La **plateforme de bio-informatique** est l'une des réalisations les plus marquantes. En permettant de faire revenir en France le Pr Gilles Thomas, elle a permis de développer cette plateforme où se côtoient de multiples compétences et autant de talents. La plateforme bio-informatique vise à améliorer la connaissance génétique du cancer.
- Le **laboratoire des modèles tumoraux** propose un panel de modèles tumoraux de souris. Il permet d'étudier la biologie des tumeurs proches de celles développées par l'homme et de tester des approches thérapeutiques nouvelles.
- La dernière plateforme, chronologiquement parlant, est le centre de découverte et de développement de médicament (C3D). L'objet de la plateforme C3D est de permettre la valorisation des découvertes scientifiques pour conduire ces dernières le plus rapidement possible vers un éventuel développement clinique. Par ailleurs, cette plateforme se donne comme objectif d'accompagner en amont et de conseiller les chercheurs sur le "drug discovery" et ses exigences.
- En 2015, la fondation mettra en service un nouveau projet structurant d'anatomo-pathologie dédiée à la recherche. Celui-ci, en plus de mutualiser des moyens humains et techniques, centralisera l'ensemble des analyses menées sur des patients atteints d'un cancer à Lyon. Il pourra ainsi mettre à disposition des médecins une base de données la plus complète possible, pour accélérer et améliorer la prise en charge thérapeutique des patients.

L'ensemble de ces plateformes permet de créer des conditions expérimentales optimales pour étudier la biologie des tumeurs et tester des approches thérapeutiques nouvelles.

Chaque plateforme est dotée d'équipements et de personnel dédiés, et est intégrée à un centre de soins et de recherche

Synergie Lyon Cancer ajoute les maillons manquants au process de transformation d'une idée scientifique novatrice en médicament. Elle se situe au croisement de la recherche fondamentale et de la recherche clinique, entre l'idée scientifique et l'industrie. Elle est créatrice de valeur, reconnue par les industriels. C'est un tremplin pour la concrétisation d'idées novatrices.

«La meilleure façon de prédire l'avenir, c'est de le créer»

Peter Drucker

Pilier n°5 – Ses modes d'action

Une approche entrepreneuriale au service de l'efficacité et de l'innovation

Synergie Lyon Cancer est une Fondation de Coopération Scientifique opératrice et non distributrice. C'est-à-dire qu'elle gère et finance des projets proposés par son Comité de Pilotage. Son personnel est dédié au fonctionnement de ces projets.

Synergie Lyon Cancer a une vision innovante parce qu'entrepreneuriale de la recherche, fondée sur une approche par projet, au service de l'efficacité.

Les valeurs de la Fondation et l'état d'esprit de ses membres et de ses fondateurs lui permettent d'engager des projets rapidement, pour avancer au plus tôt et de concilier recherche et exigence de résultat à court ou moyen terme.

Structure légère, neutre et agile, Synergie Lyon Cancer favorise les collaborations scientifiques de haut niveau à la pointe des nouveautés technologiques.

Le mot projet désigne de nombreuses notions. Dans le cas de Synergie Lyon Cancer, il faut comprendre le mot projet comme la mise en place de plateformes structurantes (plateformes technologiques dotées d'équipements et de personnel dédiés) ouvertes à la communauté médico-scientifiques de Lyon. Le terme de « programme scientifique » regroupe les projets de recherche fondamentale, appliquée ou translationnelle.

Pilier n°6 – Son terrain de jeu

Un ADN local, un rayonnement international

L'identité de la Fondation Synergie Lyon Cancer est par essence lyonnaise : elle doit son existence à l'excellence des nombreuses structures de recherche et de soin publiques ou privées qui compte le territoire lyonnais en matière de cancérologie ou plus largement de santé – Hospices Civils de Lyon Centre Léon Bérard, Université Claude Bernard - Lyon 1, INSERM, CNRS ... et autres organismes ou laboratoires privés.

Ses membres fondateurs sont eux-mêmes impliqués et parties prenantes dans nombre de ces structures. La Fondation en est le prolongement.

Par l'ambition de ses programmes et l'envergure des différents acteurs qui s'y impliquent, la vocation de la Fondation Synergie Lyon Cancer est également largement internationale. Son rayonnement dépasse les frontières de Rhône-Alpes.

Synergie Lyon Cancer est un acteur engagé de la recherche lyonnaise en matière de cancérologie, reflet de l'excellence lyonnaise et de la capacité à se réinventer, tout en donnant au territoire lyonnais les moyens de nourrir et développer son attractivité internationale.

Focus sur...

Retour sur le 1^{er} Symposium Gilles Thomas "Perspectives in Cancer Genetics and Genomics"

Ce colloque scientifique international sur la génétique et la génomique des cancers s'est tenu les 15 et 16 janvier 2015 à l'Institut Pasteur (Paris). Ce colloque a été organisé en honneur au Professeur Gilles Thomas, chercheur mondialement reconnu pour sa contribution majeure à la connaissance des prédispositions génétiques aux cancers et à la génomique des tumeurs. Pour cette première édition, il a rassemblé plus de 280 personnes venues d'Allemagne, du Canada, d'Espagne, des Etats-Unis, de Finlande et de France.

Polytechnicien spécialisé en mathématiques et en physique, titulaire d'un doctorat de biochimie **Le Pr Gilles Thomas**, mondialement reconnu pour sa contribution majeure à la connaissance des prédispositions génétiques aux cancers, nous a quittés le 23 février 2014. Il a créé en 2009 la plateforme bio-informatique dans le cadre d'une Chaire d'excellence senior de Synergie Lyon Cancer et l'a dirigée jusqu'à son décès.

«Mon moteur : relever et surmonter des défis intellectuels sur des questions importantes.» - Gilles Thomas

C'est la soif intarissable de résoudre des problématiques scientifiques qui a porté Gilles Thomas durant toute sa carrière. Professeur de génétique médicale à l'Université Lyon 1, transmettant volontiers son immense savoir, il affirmait son point de vue que *«le cancer est une maladie où s'affrontent deux génomes : le génome de l'organisme hôte et celui des cellules cancéreuses, qui vont tenter de s'adapter au génome de leur environnement, avec évidemment des conséquences dramatiques. Les mutations cellulaires et la façon dont cette population de cellules malignes évolue sont à l'origine de beaucoup des nouveaux traitements ciblés actuels»*.

Gilles Thomas était également membre du Board International MATWIN depuis la création du programme en 2009.

L'événement a représenté un moment fort pour la communauté des chercheurs en oncologie. Les nombreux spécialistes internationaux présents ont pu rendre hommage autant au scientifique mondialement reconnu pour ses travaux sur la génétique du cancer qu'à l'homme bienveillant et chaleureux, resté modeste malgré son immense savoir.

Durant ces deux journées, les sessions scientifiques ont fait écho aux principales thématiques sur lesquelles le Pr Gilles Thomas a travaillé durant ses 30 ans de carrière. Les intervenants ont présenté des travaux actuels ou passés réalisés en collaboration avec le Pr Gilles Thomas, ce qui a permis de dresser un historique représentatif de ses décennies d'activité. Pionner en génomique des cancers au début de sa carrière, le Pr Gilles Thomas s'intéressait surtout aux facteurs de prédisposition à ces maladies : il recherchait ce qui dans notre ADN constitutionnel pouvait favoriser le processus cancéreux.

Gilles Thomas et Olivier Delattre ont beaucoup travaillé sur le sarcome d'Ewing, autant sur la génétique tumorale que sur la génétique native de l'hôte. Ils ont par exemple décrit les mécanismes chromosomiques générant la translocation EWS-FLI1, un réarrangement essentiel de cette pathologie.

« Mes premières années de travail avec Gilles Thomas étaient une période fantastique : comme quasiment rien n'était connu sur l'oncogénétique, tout restait à découvrir. Différentes maladies se dévoilaient petit à petit en fonction de la convergence d'études épidémiologiques, moléculaires, cliniques ou de découvertes en biologie fondamentale », confirme Olivier Delattre, directeur de l'unité Inserm « Génétique et biologie des cancers » de l'Institut Curie et modérateur de la session scientifique inaugurale du symposium.

Travailler avec Gilles Thomas, c'était comme faire partie d'une ruche où chacun travaillait énormément et où lui-même, tout en laissant chacun jouer sa partition, insufflait régulièrement des idées et des propositions nouvelles. Il apportait l'énergie formidablement positive de ses vastes connaissances.

Thierry Philip, président de l'Institut Curie, a introduit la journée du 16 janvier et le Pr Alain Puisieux, directeur du Centre de recherche en cancérologie de Lyon (CRCL), a animé une session matinale « Gènes et cancer ». Tous deux sont membres du Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer.

Alain Puisieux a encouragé et facilité le retour de Gilles Thomas à Lyon pour la création de la plateforme de bio-informatique en 2009. En outre, il a pu bénéficier de la contribution de Gilles Thomas à la structuration et l'organisation du CRCL, mais aussi au développement de son département scientifique « Flux d'information dans la cellule cancéreuse ». Dans l'après-midi, lors de la session « Du séquençage nouvelle génération au traitement », David Cox, chercheur au Centre Léon Bérard, a présenté ses travaux sur les prédispositions génétiques au cancer de l'initiation de la tumeur à la progression de la maladie.

Michaël Stratton, directeur du Wellcome Trust Sanger Institute de Londres, avec qui travaille la fondation dans le cadre du programme *International Cancer Genome Consortium*, a abordé les sujets actuels de l'exploitation des données de séquençage haut débit et en particulier le décryptage des processus mutationnels donnant naissance aux altérations tumorales.

Thomas Hudson, président de l'Institut pour la Recherche sur le cancer d'Ontario, a clos les sessions scientifiques du symposium sur les challenges à désormais relever en recherche translationnelle. **Il a également évoqué avec humour la personnalité particulièrement attachante du regretté Gilles Thomas, signe que l'homme et son œuvre resteront autant dans les cœurs que dans les esprits de la communauté scientifique.**

La Plateforme bio-informatique relève le défi !

L'« **ICGC-TCGA DREAM Genomic Mutation Calling Challenge** » a été lancé en 2014 par DREAM* aux chercheurs en bio-informatique du monde entier. Ce challenge porte sur la détection des mutations somatiques à partir des données de séquençage haut-débit : mutations ponctuelles d'un nucléotide, petites insertions et délétions (quelques nucléotides) et remaniements chromosomiques (duplications, grandes délétions). L'enjeu du challenge est de taille : les pipelines d'analyses sélectionnées deviendront les standards pour les années à venir. En effet, elles seront utilisées pour le projet Pan-Cancer de l'International *Cancer Genome Consortium* (ICGC) et du *Cancer Genome Atlas* (TCGA), les deux plus importants consortiums internationaux dans l'étude des génomes tumoraux. De plus, les pipelines/algorithmes seront publiés dans Nature**! ».

Synergie Lyon Cancer est la seule équipe française active sur le challenge.

Le concours a été scindé en plusieurs sous-challenges sur des données de synthèse (les mutations sont créées artificiellement) ou réelles (des expériences de validation expérimentales sont réalisées). Des équipes des Etats-Unis, du Canada, du Japon, de Chine, d'Espagne et d'Italie s'affrontent à l'occasion de cet « ICGC-TCGA DREAM Genomic Mutation Calling Challenge ». Et dans la bataille, autorisons-nous un petit cocorico : la plateforme bio-informatique est la seule équipe française à soumettre à l'organisateur du défi ses listes de variants.

A ce jour, les 4 premiers challenges « synthétiques » sont clos et les soumissions pour le cinquième challenge sont en cours.

Les résultats de la plateforme bio-informatique sont d'ores et déjà excellents et en progrès!

Classée 5ème sur les 8 équipes participantes pour le premier sous-challenge sur les mutations ponctuelles, **la plateforme bio-informatique est aujourd'hui 3ème sur 12 équipes participantes**, juste après les prestigieux *Cancer Genome Analysis at Broad Institute de Harvard* et *Genome Institute at Washington University School of Medicine*.

Quant aux challenges sur les données réelles, les soumissions sont maintenant closes et les résultats sont en cours de validation. Rendez-vous fin 2015 pour le résultat final de ce défi scientifique....

* DREAM (Dialogue for Reverse Engineering Assessments and Methods) organise des challenges posant des questions fondamentales en biologie des systèmes pour stimuler la recherche sur des problématiques précises et consolider les interactions entre la théorie et les expérimentations.

** Nature est une revue scientifique anglaise de référence, l'une des plus réputées au monde.

La Plateforme bio-informatique : des partenariats qui se confirment

La plateforme bio-informatique continue à être autofinancée grâce aux divers partenariats de recherche décrits ci-dessous.

L'équipe globale de compose :

- D'un 1 cadre administratif en CDI (salariée SLC) ;
- De 5 ingénieurs de recherche CDI et d'un en CDD (salariés SLC) ;
- Et de 2 ingénieurs de recherche financés par le Lyric et 1 autre par le Centre Léon Bérard.

Alain Viari, INRIA, assure la responsabilité et le suivi scientifique de la plateforme bio-informatique. Alain Viari est Directeur Scientifique Adjoint en charge des sciences de la vie, santé et environnement à l'INRIA. Connaissant de longue date Gilles Thomas, il a pu travailler en duo avec lui depuis février 2013 au sein de la plateforme bio-informatique.

Le Dr Pierre Saintigny intervient également dans l'animation scientifique de cette plateforme.

Les programmes de recherche en cours :

ICGC - Sein

PI France: X. Pivot / A. Viari
Durée: 2011 - 2016
Budget global France: 5,2 M€
Financier : INCa

ABS4NGS

PI: E. Barillot (Institut Curie)
Budget : 290 K€
Durée: 2012 - 2015
Financier : ANR

Phare/Signal

PI: X. Pivot (CHU Besançon)
Durée: 2014 - 2016
Budget : 2 M€
Financier : INCa

ICGC Carcinosarcome gynécologique

PI France: A. Puisieux, I. Ray-Coquard (CRCL/CLB)
Durée: 2014 - 2016
Budget global France: 1,3 M€
Financier : Inserm / ITMO

ICGC - Prostate

PI France: O. Cussenot (H. Tenon, Paris)
Durée: 2011 - 2014
Budget global France : 1,8 M€
Financier : Inserm / ITMO

Laboratoire de Modèles Tumoraux et IMODI

Le projet IMODI (Innovative MODEls Initiative) est un projet national, lauréat du Programme d'Investissements d'Avenir, rassemblant des partenaires académiques (instituts de recherche nationaux, universités et hôpitaux) et privés (laboratoires pharmaceutiques et PME en biotechnologies), dont l'objectif est de développer des modèles prédictifs en oncologie, par greffe de tumeurs humaines chez la souris. Le montant total du projet, d'une durée de 7 ans, est chiffré à 41 millions d'euros dont 13,4 millions de financement publique, dont 2,1 M € pour le CLB et 0,8 M € pour la fondation SLC. 19 partenaires dont 6 académiques (avec INSERM, CNRS, Centre Georges-François Leclerc, CHU Toulouse, Université de Strasbourg) et 13 industriels (dont IPSEN, Servier, Sanofi, Pierre-Fabre, Oncodesign, ModulBio, Ariana Pharma, Transgene, Biofortis, CTI-Biotech et Oncomedics).

Financements Imodi

870 K€ pour Synergie Lyon Cancer sur 7 ans qui couvriront des dépenses de personnel, d'achats de souris, de consommables, d'amortissement et d'autres dépenses de fonctionnement pour :

- La gestion de projet ;
- La caractérisation Moléculaire des Modèles vivo ;
- Et le développement des Modèles vivo.

Imodi permettra de couvrir une partie non négligeable des coûts du Laboratoire de Modèles Tumoraux en particulier les salaires des 3 techniciens animaliers.

En 2014-2015, le Laboratoire de Modèles Tumoraux accueille un étudiant en Licence Professionnel de Technologie en Physiologie et Physiopathologie (application à la pharmacologie et la santé animale) de l'UCBL1 sur un contrat en alternance d'une année.

Tarifification des prestations du Laboratoire de Modèles Tumoraux

En 2015, le Laboratoire de Modèles Tumoraux mettra en place une tarification des prestations réalisées par le Laboratoire de Modèles Tumoraux pour le compte des équipes de recherche qui s'adressent à lui.

Jusqu'à ce jour, les équipes de recherche ne payaient que l'achat des souris et leur hébergement. 2015 est une première étape avant de facturer son travail au prix coûtant aux équipes.

Plateforme Imagerie du petit animal – projet d'avenir Phenocan

Dans le cadre des programmes d'Investissement d'Avenir porté par l'ANR (Agence National de la Recherche), le projet PHENOCAN (*) a été sélectionné en 2011 par un jury international. Le projet PHENOCAN est un projet structurant qui vise à faire progresser le potentiel de phénotypage de modèles murins des plateaux techniques déjà existants et associés à des animaleries. Il a été soutenu entre autres par Synergie Lyon Cancer, GSK ou les laboratoires Roche.

L'acquisition de nouvelles technologies est déjà venue renforcer et accélérer les possibilités d'analyse des modèles originaux développés par ces plateformes dont récemment du matériel d'imagerie du petit animal.

En collaboration avec le CRCL, la fondation Synergie Lyon Cancer a participé au financement de travaux d'agrandissement du Laboratoire de Modèles Tumoraux (ci-après désignés par le "LMT") afin d'accueillir ce matériel.

Ce projet d'agrandissement a été présenté et validé par les différents comités de pilotage scientifiques et/ou des instances de direction des utilisateurs et des financeurs. En l'occurrence, le Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer a donné son accord en séance du 20 juin 2013.

Les travaux ayant été réalisés sur le site du CLB, ce dernier en a été le Maître d'ouvrage. Ils ont été achevés comme prévu en décembre 2014. L'équipe du Laboratoire de Modèles Tumoraux a pu s'installer dans ses nouveaux locaux en début d'année 2015.



(*) http://media.enseignementsup-recherche.gouv.fr/file/Fiches_equipex_vague_2/06/9/PhenoCan_203069.pdf

La Plateforme C3D : une histoire à suivre

Le premier appel à projets a été lancé courant de l'été 2012 : 7 projets ont été réceptionnés et 2 ont été finalement retenus. Ces projets sont toujours en cours.

Le second appel à projets a été clôturé le 28 février 2014. 7 projets ont été reçus et analysés et 4 projets ont été retenus pour une présentation orale. L'audition a eu lieu le 22 mai 2014 mais aucun projet n'a été retenu à l'issue de ces auditions. Les projets étaient soit beaucoup trop précoces soit des expériences complémentaires étaient encore nécessaires pour valider formellement les cibles. Cependant, il a été décidé d'incuber certains projets à fort potentiel et de proposer une aide financière de 15 k€ aux équipes concernées afin de réaliser ces expériences, ou de réaliser des études de propriété intellectuelle afin de conforter leurs dossiers. La période d'incubation d'un projet a été fixée à 6 mois pour ensuite être à nouveau évalué.

Un premier projet a été incubé et concerne le traitement du cancer du pancréas.

Par ailleurs, il a été également décidé de suivre certains travaux et de compléter un dossier d'évaluation de « drug development » au fur et à mesure de l'avancée des travaux.

Courant 2015, la plateforme C3D déménagera dans le nouveau bâtiment Cheney B du Centre Léon Bérard, bâtiment dédié à la recherche translationnelle.

De plus amples informations sur la plateforme C3D sont présentées en annexe de ce rapport.

Agrément au Crédit Impôt Recherche 2014-2019

La Fondation a reçu l'agrément prévu au II b bis de l'article 244 quater B du code général des impôts pour les organismes de recherche privés. Cet agrément a été accordé au titre des années 2014 à 2019.

Cet agrément est délivré à Synergie Lyon Cancer en tant qu'organisme exécutant des travaux de recherche et de développement (R&D) pour le compte d'entreprises donneurs d'ordre.

[http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid23182/cir-liste-des-organismes-experts_bureaux-de-style-et-de-stylistes-agree.html?feuilleCSS=chrome](http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid23182/cir-liste-des-organismes-experts-bureaux-de-style-et-de-stylistes-agree.html?feuilleCSS=chrome)

Mandat du Commissaire Aux Comptes

Le mandat du Commissaire Aux Comptes (ALC Conseils – Alain Le Corno) a expiré en 2014. Alain Le Corno, ayant pris sa retraite, a vendu sa clientèle à Avvens qui s'est chargé de la vérification des comptes de l'exercice 2013.

Courant 2014, le trésorier et le Secrétaire Général de la fondation ont rencontré Avvens et 2 autres cabinets de Commissariat Aux Comptes : Eurex et Cogeparc.

Le choix s'est porté sur le cabinet Cogeparc.

Perspectives 2015

Des perspectives de partenariats basés sur la chaîne de valeurs apportées par la Fondation

Synergie Cancer Lyon s'est positionnée depuis sa création en 2007 dans un certain nombre de domaines tels que :

- le développement et le financement de plateformes de recherche préclinique
- la bio-informatique et la recherche de corrélation – analyse fine des données cliniques.

La fondation s'est efforcée d'être le trait d'union entre recherche de laboratoire et activité clinique.

Cet effort va être maintenu au cours des prochaines années en portant l'attention sur un certain nombre de cancers qui – de par leur hétérogénéité – pose un problème thérapeutique :

- les sarcomes ;
- les tumeurs du cerveau ;
- le cancer du pancréas.

Dans un premier temps, les compétences nécessaires à l'élaboration de tels projets ont été réunies – cliniciens, chercheurs, anatomo-pathologistes, bio-informaticiens.

En 2015, le défi à relever sera de coordonner ces différents acteurs autour d'un but et d'une vision commune.

WSN (World Sarcoma Network)

WNS est un réseau mondial coordonné par le Pr Jean-Yves Blay regroupant des spécialistes du sarcome. WSN a été initialement financé par le Cancéropôle Rhône-Alpes Auvergne (CLARA).



<http://www.worldsarcomanetwork.com/>

WSN intégrera en 2015 la fondation Synergie Lyon Cancer qui grâce à son statut de Fondation de Coopération Scientifique est légitime à accueillir le WSN. Le Conseil d'Administration a donné son accord lors de la séance du 9 novembre 2014. Ce réseau s'autofinancera et s'appuiera sur les services administratifs de la fondation pour sa gestion. Son budget annuel s'élève à environ 32 K€.

Ses sources de financement

- Groupes sarcomes nationaux
- Associations de patients
- Soumissions de projets
- Partenariats Privés-Publics

Ses objectifs

- **Optimiser les interactions** afin de faciliter l'activation d'études multicentriques au sein des différents groupes et sites.
- **Développer un groupe de protocoles** utilisant des thérapies ciblées dans des entités nosologiques de sarcomes bien caractérisées.
- **Faciliter le flux de connaissances** et de savoir-faire par la formation des futurs acteurs de la recherche clinique.
- **Améliorer la collaboration** avec les associations de patients et les réseaux associatifs.
- **Promouvoir et implémenter** des actions sur des thématiques clés.
- **Promouvoir et structurer** des thématiques et initiatives nationales à l'échelle mondiale.
- **Définir des stratégies collaboratives** globales par rapport à des besoins identifiés par les acteurs nationaux.
- **Optimiser les interactions administratives** pour faciliter l'activation d'essais cliniques internationaux.
- **Promouvoir des essais cliniques innovants** pour des sous-types très rares.
- **Développer et promouvoir** des outils collaboratifs.
- **Améliorer les collaborations** avec les groupes de patients.

Ses missions

- **Regrouper** tous les groupes sarcomes de recherche clinique et translationnelle.
- **Réviser** régulièrement les actions stratégiques du groupe.
- **Améliorer** la visibilité de pathologies clé pour l'industrie pharmaceutique.
- Orienter l'utilisation des financements de l'industrie dans les études cliniques stratégiques.

Ses valeurs

- **Des partenaires uniques et à haute valeur ajoutée:**
 - Parmi les plus gros recruteurs pour les essais cliniques sarcomes internationaux.
 - Ont le plus haut degré de connaissances de ces maladies.
 - Possèdent des compétences tant pour le diagnostic, que pour le traitement et le suivi de ces patients.
 - Concentrent leur expertise sur le diagnostic moléculaire et le recrutement de patients rares.
- **Organisation globale**
 - Harmonisation des acteurs internationaux autour de modèles et d'outils collectifs optimisés.
 - Collaboration des groupes et des réseaux à l'échelle globale.
 - Une stratégie de réseau commune partagée.
- **Groupe stratégique**
 - Force de proposition et de promotion d'initiatives innovantes majeures.
 - Groupe collaborateur incontournable et efficace.

Mathématiques et cancer

Le Comité de Pilotage de la fondation qui s'est tenue le 25 mars 2014 a fait émerger un nouveau sujet de réflexion « maths et cancer » pouvant être porté par Synergie Lyon Cancer.

Un groupe de travail mené par François Ducray s'est déjà réuni à plusieurs reprises depuis ce comité afin de fixer le périmètre et les objectifs de cet axe.

Il est noté que la région compte des forces non négligeables et de grande qualité (l'ENS avec Emmanuel Grenier, l'équipe de Lyon Sud avec Michel Tod et Gilles Freyer sur la modélisation, des équipes de statistiques à Grenoble et les cliniciens).

Des points sont à approfondir comme les jeux de données qui pourraient être exploités et les « questions biologiques » à poser et avec qui travailler..

Un nouveau projet structurant : l'anatomopathologie dédiée à la recherche

La réalisation de projets de recherche fondamentale requiert fréquemment l'expertise d'un anatomo-pathologiste. Or il est difficile aux anatomo-pathologistes de répondre à toutes les sollicitations des chercheurs tout en continuant à maintenir leur activité de diagnostic.

Constats

- Actuellement, les chercheurs doivent attendre près de 6 mois pour voir leur demande traitée. Ils finissent donc par faire appel à des prestataires extérieurs privés ;
- Le savoir-faire et les tissus sont dans les laboratoires d'anatomo-pathologie or la 1^{ère} mission des anatomo-pathologistes est le diagnostic. Malheureusement le « temps anapaths » (cadres et techniciens) est insuffisant pour répondre aux demandes des chercheurs.
- La sphère « innovation » (autour de la biologie moléculaire) pâtit également de ce manque de « temps anapaths » ;
- Les demandes des chercheurs ne font l'objet ni d'une analyse par un comité ni d'une priorisation or les blocs ne sont pas inépuisables.

Les membres du Copil, qui se sont rassemblés le 25 mars 2014, ont estimé que ce projet était primordial. Il permettra en effet de lever ce verrou en désengorgeant les services d'anatomo-pathologie cliniques.

Ce projet a été présenté et validé lors du Conseil d'Administration du 19 novembre 2014 :

- Il doit permettre de répondre aux besoins des chercheurs **sans altérer** la prise en charges des patients (diagnostics) ;
- Il se propose de structurer et de mutualiser des moyens (techniques et/ou humains) afin de libérer du temps de « recherche » aux anatomo-pathologistes ;
- Il se propose de fédérer les moyens existants ;
- En tant que projet structurant, il répond ainsi aux missions de Synergie Lyon Cancer (soutien et amorçage pour la mise en place d'outils structurants dédiés à la recherche) ;
- C'est un projet commun HCL-Centre Léon Bérard qui devra trouver une articulation propre à chaque site afin de répondre aux besoins propres et prendre en compte l'existant de chacun.

Le Conseil d'Administration a validé l'intérêt du projet lors de sa séance du 19 novembre 2014 et a donné son accord de principe pour la poursuite de l'étude de ce projet à condition d'apporter des compléments d'information. Un accord définitif doit être donné par le Conseil d'Administration le 9 juin 2015.

Communication et levée de fonds

"Approche dons et mécénats"

L'axe « dons et mécénats » correspond à une démarche mise en place par Michel Besse. Elle a permis de récolter plus d'un million d'euros depuis 2008 ce qui représente 16% des ressources de la fondation.

Il est à noter que le ministère a doté les Fondations de Coopération Scientifique de la reconnaissance d'utilité publique (RUP) afin de faciliter la levée des fonds privés.

Ces deux démarches se veulent complémentaires et permettront de diversifier les ressources, mais aussi de limiter les risques et d'éviter les conséquences d'événements sur lesquels nous n'avons pas de prise.

Un budget sur 2 ans (2 * 50 K€) a été alloué pour cet axe qui demande un investissement en temps et en compétences extérieurs.

"Approche laboratoires pharmaceutiques et biotechs"

L'objectif de cet axe est de valoriser les plateformes de Synergie Lyon Cancer afin d'amener les laboratoires pharmaceutiques et les biotechs qui font du développement à monter des partenariats de recherche avec Synergie Lyon Cancer.

Cet axe proposé par Jean-Pierre Bizzari a pour objectif de permettre aux plateformes (bio-informatique, C3D et Laboratoire de Modèles Tumoraux) de s'autofinancer.

Comptes de résultats par projet en 2014

Compte de résultat 2014 - K€	C3D	LMT	IMODI	TRAVAUX imagerie petit animal	POST DOC	PBI	DG	TOTAL
Conventions/Subventions			46			75	96	217
Résultat financier							154	154
Dons et mécénats								0
Total ressources	0	0	46	0	0	75	250	371
Fonctionnement	156	90	58	350	32	-384	112	414
Salaires	155	45	184			73	72	529
Total dépenses	311	135	242	350	32	-311	184	943
Résultat d'activité	-311	-135	-196	-350	-32	386	66	-572

les fonds dédiés ne sont pas pris en compte dans ce tableau

Cette présentation est une vision comptable de l'activité de la fondation qui se différencie du flux de trésorerie qui est présenté ci-après.

Tableau des flux de trésorerie 2007 - 2014

Flux de trésorerie - K€	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2007-2008
Résultat net comptable					15	165	1
Dotations aux amortissements	311	244	208	188			
Dotations aux provisions			3	36			210
Reprise nette provisions		-24	-16				
Quote-part subvention virée au résultat	-151	-129	-129	-123			
Quote-part Dotation consommable virée au résultat	-572	-577	-282	-445			
Divers	5						
Marge Brute d'Autofinancement	-407	-485	-215	-344	15	165	211
Aquisitions immobilisations	-46	-416	-17	-199	-808	-17	-1
Subventions investissement reçues			55		150	495	
Investissements	-46	-416	38	-199	-658	478	-1
Versement des fondateurs				340	340	340	5 080
Flux de financement	0	0	0	340	340	340	5 080
Dotations fonds dédiés	417	1 500	1 359	1 761			
Reprise fonds dédiés	-2660	-50	-915	-186			
Fonds dédiés - Conventions de recherche externes	-2 243	1 450	444	1 575	0	0	0
Autres créances	-203	-15	-13	-8			
Charges constatées d'avance	7	137	-135	25			
Fournisseurs	-272	-336	318	-49			
Dettes fiscales et sociales	63	-37	-48	82			
Autres dettes	124						
Variation BFR (Besoin en Fonds de Roulement)	-281	-250	122	50	121	36	51
TOTAL	-2 977	298	390	1 421	-182	1 019	5 341
Trésorerie début d'année	8 287	7 989	7 599	6 178	6 360	5 341	-
Trésorerie fin d'année	5 310	8 287	7 989	7 599	6 178	6 360	5 341
VARIATION TRÉSORERIE	-2 977	298	390	1 421	-182	1 019	5 341

Réserves financières au 31 décembre 2014

Une estimation de la réserve financière (fonds associatif) est présentée ci-dessous.

TRESORERIE AU 31/12/2014	5 310
Fonds inconsomptible	-1 000
Dépenses engagées - recherches financées	-801
Créances à encaisser	243
Dettes à payer	-629
Disponibilité financière au 31/12/2014	3 123
Consommation du fonds : 1 977 K€	

Placements financiers

La fondation travaille avec 2 banques : le CIC banque privée et la Caisse d'Epargne Rhône-Alpes.

Les décisions concernant les placements financiers sont prises en concertation entre le Secrétaire Général et le Trésorier qui prennent en compte les taux en cours mais également le planning des flux financiers (échéances des prochains placements, échéances des factures à payer et des encaissements à venir).

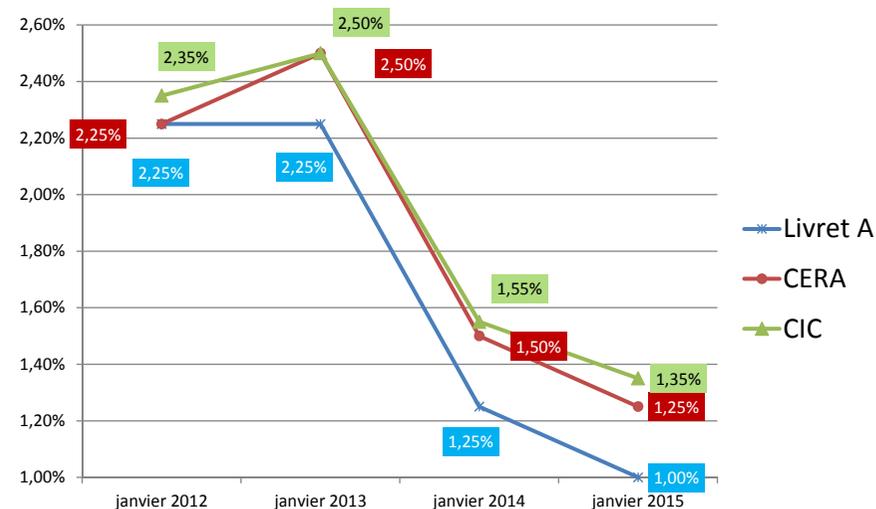
La fondation garde ainsi des liquidités rémunérées et peut faire des placements à moyen ou long terme mieux rémunérés (3-5 ans) en fonction des échéances des différentes conventions de recherche.

La ligne directrice est de placer les fonds sur des supports dont le capital est garanti. Les revenus financiers ont soufferts de la conjoncture économique actuelle ; Toutefois, nous avons pu profiter d'un placement à un taux très attractif pour placer la part inconsomptible du fonds associatif en 2012 (CIC - CATIP 5 ans - Taux 3,85% - 1 million).

Une part importante de la trésorerie se trouve sur des livrets dont les taux de rémunération se situaient entre 2 et 2,5% en 2012. Ces taux de livret associatif sont bonifiés ce qui nous a permis d'obtenir une rémunération meilleure que des placements à court terme en 2012. En 2014, les taux de rémunération des livrets association restent toujours supérieurs au taux du livret A (entre 0.25 et 0.35 point de différence) mais ce dernier a chuté à 1% en août 2014.

Il est à noter que les placements de Synergie Lyon Cancer ne sont pas fiscalisés.

Evolution des taux de rémunérations des livrets



Placements

Placements au 4 juin 2015				terme	
CATIP 3 ans	CIC	2,00%	distribuant	déc. 2016	300 000 €
compte à terme	CE	1,97%		2-janv.-17	600 000 €
CATIP 5ans	CIC	3,9/4,5%	distribuant	30-mars-17	1 000 000 €
Compte évolutif 5 ans	CIC	3,30%	capitalisant	27-juin-17	654 718 €
Compte évolutif 5 ans	CIC	2,00%	capitalisant	déc. 2018	500 000 €
					3 054 718 €

Revenus financiers :

Cumul au 31/12/2014 = 1.111 K€

Revenus financiers	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Cumul
PV / cessions SICAV	24	69	4	23	-37	0		82
Coupons obligations	0	104	105	72	32	2		315
MV / Cession obligations	0	0	0	-101	0	-40		-140
Intérêts sur CAT		35	48	66	129	114	123	514
Revenus créances	136	0	0	0	0	0		136
Intérêts sur livret	0	1	1	24	67	79	31	204
Montant en K€	160	209	158	84	190	155	154	1 111
Cumul	160	370	528	612	803	957	1 111	

Situations bancaires au 4 juin 2015

Point au	4-juin-15
CERA	1 848 679 €
compte dépôt pro (1%)	1 026 819 €
livret (liquide) - 1,25%	21 860 €
parts sociales - 2,62 %	200 000 €
placements	600 000 €
CIC	2 965 791 €
compte courant	4 628 €
livret (liquide)	506 445 €
placements	2 454 718 €
Total BANQUES :	4 814 470 €
compte courant	1 031 447 €
livret (liquide)	528 305 €
placements et parts sociales	3 254 718 €

Recherches financées

2014 ==> 2015

Programmes scientifiques	Financiers	date fin	budget	Frais gestion	subvention nette	encaissé	engagé	Reste en 2014	Reste à percevoir
Phases précoces	Roche	31-déc.-14	100		100	100	100	0	0
Sein	INCa	31-déc.-16	5212	208	5004	3129	2479	650	2083
GWAS / PHARE SIGNAL	INCa	30-juin-16	2006	80	1926	844	819	25	1162
Sarcomes	FRM et CLB	31-déc.-14	50	0	50	50	33	17	0
Prima Bio (lymphome)	HCL / INCa	31-déc.-14	193	0	193	193	146	47	0
Imodi	BPI France	31-déc.-19	872	0	872	0	17	-17	872
Trésorerie engagée								722	
Reste à percevoir									4 117

Partenaires	Total perçu K€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Plan cancer 2								
INCa (ICGC sein)	4 616		534	0	1 842	915	847	478
INSERM (ICGC prostate)	1 880				300	365	1015	200
Totaux	6 496	0	534	0	2142	1280	1862	678
Autres								
CLARA	181	86		86	9			
Curie /ANR	234						159	75
Curie/INSERM	60			60				
HCL	253			30		30	193	
ROCHE	527			205	222	100		
UCBL1 & INSERM	150		130	20				
Totaux	1405	86	130	401	231	130	352	75
Totaux	7 901	86	664	401	2 373	1 410	2 214	753

Tableaux du ministère

- Compte de résultat prévisionnel
- Plan de financement
- Budgets comparés
- Compte emplois/ressources

Compte de résultat prévisionnel K€

Compte de résultat prévisionnel - K€		
	2014	2015 (budget prévisionnel)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ressources provenant des fondateurs	0	
Compléments annuels des fondateurs		
Sous-total ressources provenant des fondateurs	0	0
Subventions d'exploitation (contrats de recherche et aides des collectivités publiques)	3082	3020
Dons, legs et mécénat d'entreprises		
Autres ressources	723	
Sous-total ressources propres de la Fondation	3805	3020
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	3805	3020
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats		
Achats dans le cadre des activités de coopération scientifique	943	1050
Achats dans le cadre des activités d'appui	120	10
Services extérieurs		
Services extérieurs dans le cadre des activités de coopération scientifique	35	1400
Services extérieurs dans le cadre des activités d'appui	4	50
Autres services extérieurs		
Autres services extérieurs dans le cadre des activités de coopération scientifique	28	180
Autres services extérieurs dans le cadre des activités d'appui	95	42
Impôts, taxes et versements assimilés	71	81
Charges de personnel		
Charges de personnel dans le cadre des activités de coopération scientifique	566	750
Charges de personnel dans le cadre des activités d'appui	248	111
Dotation aux amortissements et provisions	311	250
Autres charges		
Subventions accordées	1510	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	3931	3924
SOLDE INTERMEDIAIRE D'EXPLOITATION	-126	-904
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	2270	
Engagements à réaliser sur ressources affectées	28	200
EXCEDENT/DEFICIT D'EXPLOITATION	-154	-1104
EXCEDENT/DEFICIT FINANCIER	154	80
EXCEDENT/DEFICIT COURANT	0	-1024
EXCEDENT/DEFICIT EXCEPTIONNEL	0	0
EXCEDENT/DEFICIT NET COMPTABLE	0	-1024

Plan de financement

Plan de financement prévisionnel	comptes clos					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
DOTATION						
1. APPORT DES FONDATEURS (versement éventuellement échelonné)						
Centre Léon Bérard	440	120	120	120		
HCL	440	120	120	120		
INSERM	100	50	50	50		
UCBL1	100	50	50	50		
1. TOTAL APPORTS DES FONDATEURS	1080	340	340	340	0	0
2. APPORT DE L' ETAT (versement initial)	4000	0	0	0	0	0
3. TOTAL APPORTS	5080	340	340	340	0	0
4. DOTATION CUMULEE RESTANT DISPONIBLE	5080	5420	5760	5655	5373	4796
RESSOURCES						
5. DOTATION CONSOMMEE	0	0	0	445	282	577
Taux de consommation dotation (en % de la part consommable)						
6. RESSOURCES COMPLEMENTAIRES	471	1053	1060	2808	1940	2662
7. TOTAL RESSOURCES = 5+6	471	1053	1060	3253	2222	3239
EMPLOIS						
8. DEPENSES DE PERSONNEL	197	242	416	596	622	861
10. AUTRES DEPENSES	13	133	1166	1129	928	1503
Dont autres dépenses de fonctionnement et d'équipement	13	133	1166	1129	928	1503
Dont autres dépenses financières						
12. TOTAL EMPLOIS = 8+10	210	375	1582	1725	1550	2364
13. SOLDE TRESORERIE ANNUEL= 7-12	261	678	-522	1528	672	875
SITUATION FINANCIERE CUMULEE						
14. CUMUL TRESORERIE	261	939	417	1945	2617	3492
15. DOTATION CUMULEE RESTANT DISPONIBLE = 4	5080	5420	5760	5655	5373	4796
16. CAPITAUX CUMULES DISPONIBLES = 14+15	5341	6359	6177	7600	7990	8288

Budgets comparés

Budget détaillé		
EMPLOIS	2014	2015
ACTIVITES DE COOPERATION SCIENTIFIQUE		
Dépenses de personnel :		
Personnel de la Fondation	750	750
Total frais de personnel activités de coopération scientifique	750	750
Autres dépenses :		
Achats dans le cadre des activités de coopération scientifique	1350	1050
Services extérieurs dans le cadre des activités de coopération scientifique	1400	1400
Autres services extérieurs dans le cadre des activités de coopération scientifique	250	180
Impôts et taxes	70	70
Total Autres dépenses activités de coopération scientifique	3070	2700
Total activités de recherche et afférentes à la recherche	3820	3450
ACTIVITES D'APPUI AUX MISSIONS DE LA FONDATION		
Dépenses de personnel :		
Personnel de la Fondation	111	111
Total frais de personnel activités d'appui aux missions	111	111
Autres dépenses :		
Achats dans le cadre des activités d'appui	10	10
Services extérieurs dans le cadre des activités d'appui	50	50
Autres services extérieurs dans le cadre des activités d'appui	67	42
Dépenses de travaux et d'équipement	250	250
Impôts, taxes et versements assimilés	11	11
Total Autres dépenses activités d'appui aux missions	388	363
Total activités d'appui à la recherche	499	474
EXCEDENT NET COMPTABLE	0	0
TOTAL GENERAL EMPLOIS	4319	3924

Budget détaillé

RESSOURCES	2014	2015
DOTATION CONSOMMEE		
Apports des fondateurs consommés dans l'année		
Centre Léon Bérard		
HCL		
INSERM		
UCBL1		
Total apports des fondateurs consommés	1005	904
Apport de l'état consommé dans l'année		
Total dotation consommée	1005	904
RESSOURCES COMPLEMENTAIRES		
Compléments annuels des fondateurs		
Total compléments annuels des fondateurs	0	0
Produits financiers	100	80
Subventions et aides des collectivités publiques	3214	2940
Dons, legs et mécénat d'entreprises		
Autres ressources diverses		
Total ressources complémentaires	3314	3020
TOTAL GENERAL RESSOURCES	4319	3924

Compte emplois/ressources

Emplois	2014
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé:	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	46
Immobilisations financières	0
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0
Réduction des capitaux propres (réduction de capital, retraits)	0
Remboursements de dettes financières	0
Total des emplois	46
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	-2 696

Ressources	2014
Capacité d'autofinancement de l'exercice :	-2 650
Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé:	
Cessions d'immobilisations :	
- incorporelles	0
- corporelles	0
Cessions ou réductions d'immobilisations financières	0
Augmentation des fonds propres:	0
Augmentation des dettes financières	0
Total des ressources	-2 650
Variation du fonds de roulement net global (emploi nette)	2 696

TABLEAU DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES

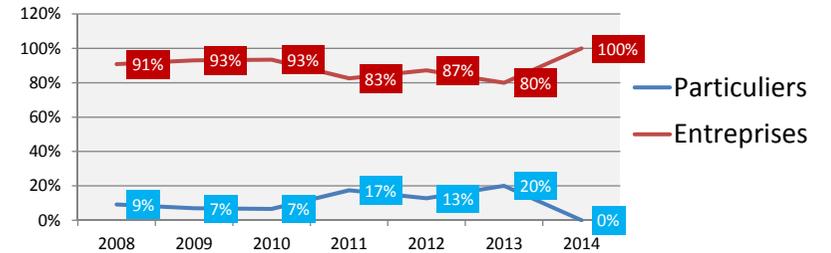
Variation du fonds de roulement net global	06/07/05		Solde 2-1
	Besoin 1	Déga- gement 2	
Variation "Exploitation":			
Variation des actifs d'exploitation :			
Stocks et en-cours	0	0	
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	
Créances Clients, Comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)	196		
Variation des dettes d'exploitation :			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0	0	
Dettes Fournisseurs, Comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)	85		
Totaux	281	0	
A. Variation nette "Exploitation" (c)			-281
Variation "Hors exploitation" :			
Variation des autres débiteurs (a) (d)			
	0	0	
Variation des autres créditeurs (b)			
	0	0	
Totaux	0	0	
B. Variation nette "Hors exploitation" (c)			0
Total A + B:			
Besoins de l'exercice en fonds de roulement			-281
ou			
Dégagement net de fonds de roulement dans l'exercice			+
Variation "Trésorerie"			
Variation des disponibilités		2 977	
Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		0	
Totaux	0	2 977	
C. Variation nette "Trésorerie" (c)			2 977
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL			
(Total A + B + C) :			
Emploi net			-
ou			
Ressource nette			+2 696

Dons et mécénats

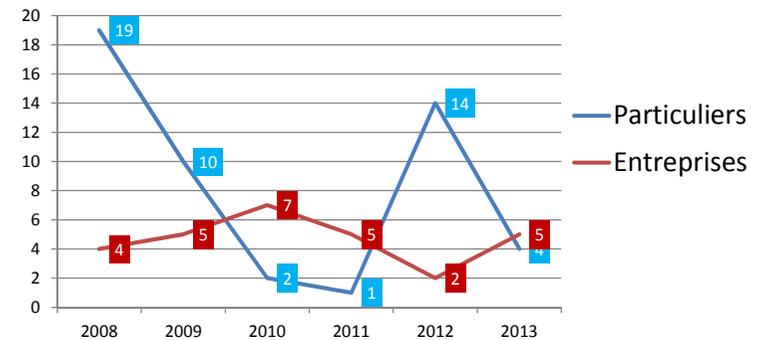
dons en K€



en % des montants



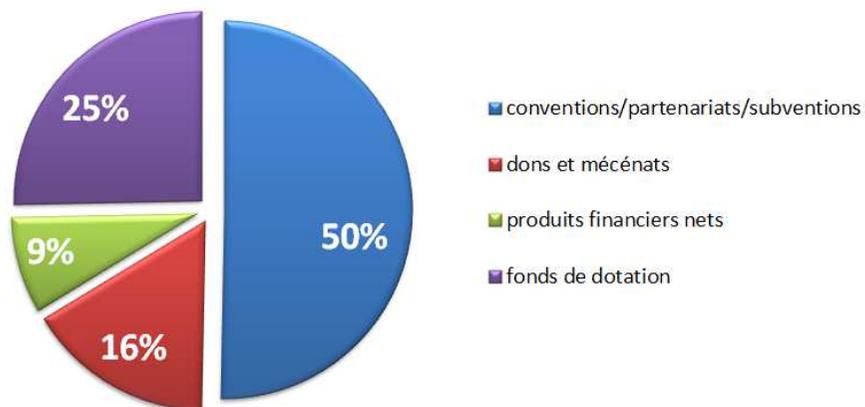
en nombre de dons



Sources de financements 2008 - 2014

Origines des ressources	2008 – 2014		2008 – 2013	
	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage
conventions/partenariats/subventions	6 811	50%	6 659	64%
dons et mécénats	2 174	16%	1 271	12%
produits financiers nets	1 127	8%	973	9%
fonds de dotation	3 427	25%	1 492	14%
Total	13 539	100%	10 395	100%

Sources de financements 2008 - 2014



Le personnel au 31 décembre 2014

POSTE au 31/12/2014	Catégorie	Nombre d'emploi	ETP
cadre administratif	cadre	1	1
chef de projet	cadre	1	1
chercheur	cadre	0	0
ingénieur de recherche	cadre	6	6
responsable opérationnel	cadre	1	1
secrétaire général	cadre	1	1
		10	10
technicien supérieur de laboratoire	employé	2	2
technicien animalier de laboratoire	employé	3	3
apprenti	employé	1	1
		6	6
		16	16

CATEGORIES	EFFECTIFS (personnes physiques)			EFFECTIFS équivalent temps plein	
	AU 31/12/2014	Hommes	Femmes		Total
Cadres		3	7	10	10
Employés		1	5	6	6
TOTAL		4	12	16	16

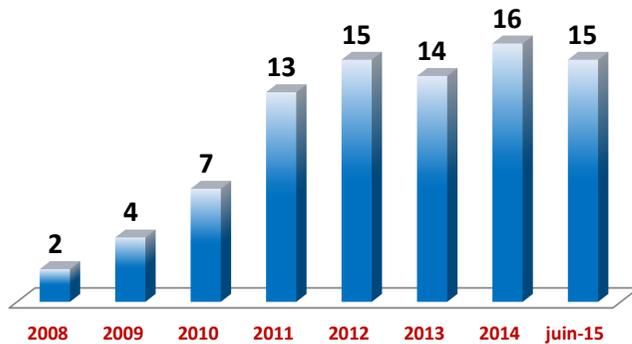
Travailleurs handicapés

Un salarié ayant obtenu une reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé est salarié de la fondation.

Evolution des effectifs salariés

Evolution des effectifs en ETP

(ETP = Equivalent Temps Plein)



Les équipes

	Salariés au 31 décembre 2014							mouvements au cours de l'année 2014	
	cadre	employé	CDI	CDD	F	H	ETP	entrée	sortie
Plateforme bio-informatique							7	0	0
Cadre administratif	1		1		1		1		
Ingénieurs de recherche		6		5	1	4	2	6	
Stagiaires (durée 6 mois)					1	2			
Laboratoire de Modèles Tumoraux							3	1	0
Techniciens animaliers de recherche		3	3		3		3		
Apprenti				1		1		1	
Imodi							1	0	0
Chef de projet	1		1		1		1		
Plateforme C3D							3	1	0
Techniciens supérieurs de laboratoire		2	1	1	2		2	1	
Responsable opérationnel	1		1			1	1		
Chaire Lyon-Sud							0	0	1
Chercheurs									1
Direction							1	0	0
Secrétaire Général	1		1		1		1		
Total							15	2	1

Formation des salariés

La formation au sein de Synergie Lyon Cancer :

La Fondation met l'accent sur la formation des salariés. C'est un outil de gestion des ressources humaines autant d'un point de vue des compétences que de la motivation et de la cohésion d'équipes.

Des formations individuelles inter-entreprises très ciblées sont proposées afin de monter en compétences le personnel dans les disciplines qui les concernent. Des formations collectives en intra-entreprises sont également organisées. Cela permet de proposer des formations techniques ou de développement personnel qui concernent plusieurs salariés.

Certains salariés qui ne travaillaient pas ensemble ont pu ainsi faire connaissance. Cela crée de la cohésion d'équipe au sein de chaque plateforme mais aussi de façon plus élargie, au sein de la Fondation. De plus, certaines formations collectives sont ouvertes à du personnel non salarié mais proche de la Fondation ou intégré aux activités de la Fondation. Cela dynamise les interactions inter-structures et inter-équipes.

Les formations sont tout ou partie remboursées par Uniformation, organisme collecteur et gestionnaire du « 1% formation », selon un tarif horaire par participant.

Le DIF disparaît au profit du CPF :

La loi du 5 mars 2014 relative à la formation professionnelle, à l'emploi et à la démocratie sociale est venue remplacer le Droit Individuel à la Formation (DIF) au profit du Compte Personnel de Formation (CPF).

Pour autant, l'entrée en vigueur du CPF au 1er janvier 2015 n'a pas pour vocation de faire disparaître les heures acquises au titre du DIF.

En effet, les textes prévoient que ces heures sont transférées sur le CPF, à l'initiative du salarié qui devra lui-même les inscrire sur son compte personnel.

Il est donc indispensable que chaque salarié connaisse ses droits. A ce titre, l'article R. 6323-7 du Code du travail issu du décret n°2014-1120 du 2 octobre 2014 précise que l'employeur devra informer **avant le 31 janvier 2015**, chaque salarié du nombre total d'heures acquises et non utilisées au titre du droit individuel à la formation au 31 décembre 2014. Ceci a été fait par courrier au mois de janvier 2015.

Afin de mettre en œuvre cette obligation d'information, nous vous proposons le modèle ci-dessous.

Nous restons bien évidemment à votre entière disposition pour toute information complémentaire.

La Gouvernance de la Fondation

Le Conseil d'Administration : 15 membres

Les fondateurs : 8 sièges

- 3 sièges pour le Centre Léon Bérard
- 3 sièges pour les Hospices Civils de Lyon
- 1 siège pour l'Inserm
- 1 siège pour l'UCBL1 (Université Claude Bernard Lyon 1)

Alain COLLOMBET Hospices Civils de Lyon
 Professeur Francois-Noël GILLY Hospices Civils de Lyon
 Professeur Pierre-Germain GILLET Université Claude Bernard Lyon 1
 Professeur Jean-Yves BLAY Centre Léon Bérard
 Dominique PELLA Inserm
 Professeur Alain PUISIEUX Centre Léon Bérard
 Docteur Marina ROUSSEAU-TSANGARIS Centre Léon Bérard
 Professeur Véronique TRILLET-LENOIR Hospices Civils de Lyon

Fin 2014, le Professeur Sylvie NEGRIER a été remplacé par le nouveau directeur Général du Centre Léon Bérard, le Pr Jean-Yves BLAY.

Les personnalités qualifiées : 2 sièges

2 sièges sont attribués à des personnalités qualifiées dont est issu le Président :

- Docteur Jean-Pierre BIZZARI (depuis le 15 mars 2012) – Président élu le 15 mars 2012
- Jésus MARTIN-GARCIA (depuis le 5 novembre 2013)

Le Conseil d'Administration a désigné Jésus MARTIN-GARCIA comme personnalité qualifiée au sein du Conseil d'Administration lors de la séance du 20 juin 2013.

Leur mandat est de 5 ans, renouvelable.

Les partenaires : 2 sièges

2 sièges sont prévus pour des partenaires. Ces sièges ont été initialement attribués à Lyonbiopôle et au Cancéropôle Rhône-Alpes Auvergne – CLARA.

Compte-tenu de l'évolution du CLARA (rapprochement avec Lyonbiopôle en 2013, le second siège partenaire a été attribué fin 2013 à l'Institut national du Cancer (INCa), de par sa forte implication dans les activités de Synergie Lyon Cancer.

Leur mandat est de 5 ans, renouvelable.

- Philippe ARCHINARD (mandat renouvelé le 20 juin 2013) Lyonbiopôle
- Dr François SIGAUX (le mandat de l'INCa court depuis le 5 novembre 2013) INCa

En 2015, le Docteur Fabien CALVO est remplacé par le Dr François SIGAUX nouveau Directeur de la recherche et de l'Innovation à l'INCa depuis septembre 2014.

Les chercheurs et enseignants-chercheurs élus : 2 sièges

- Docteur Patrick MEHLEN chercheur élu
- Professeur Gilles SALLES enseignant-chercheur élu

Les 1^{ères} élections "chercheurs et enseignants-chercheurs" ont eu lieu en juin 2008.

Les élections auraient donc dû être organisées en 2013 (mandat de 5 ans renouvelable).

Compte-tenu des évolutions en cours sur la nouvelle organisation de la recherche à Lyon, le Copil de Synergie Lyon Cancer a donné son accord de principe pour reporter ces élections ultérieurement. Le Conseil d'Administration a entériné cette décision lors de la séance du 14 novembre 2013. Les élections doivent être organisées courant 2015.

Le représentant des collectivités territoriales : 1 siège

Les collectivités territoriales partenaires désignent d'un commun accord, leur représentant au Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer.

Représentant des collectivités territoriales : Docteur Thierry PHILIP

Les invités permanents (sans droit de vote)

- Le Secrétaire Général de la fondation Synergie Lyon Cancer Marie-Caroline FIORE
- Le représentant du Commissaire au Gouvernement (le recteur de l'académie de Lyon) Marie CHATOT, chargée de mission de l'enseignement supérieur
- Le représentant du Ministère de la Recherche Sophie JULLIAN, Délégué Régional à la Recherche et à la Technologie
- Le Secrétaire Général du Cancéropôle CLARA Amaury MARTIN

Le Bureau

Le Bureau se compose du Président, du Trésorier et du Secrétaire Général de la fondation.

Le Bureau a pour fonction de gérer la fondation au quotidien, de mettre en œuvre les délibérations du Conseil d'Administration et de régler à son initiative les situations urgentes, à charge pour lui de rendre compte de ses interventions ou de ses prises de position au Conseil d'Administration.

Le Secrétaire Général est en charge de l'administration générale, la communication, la recherche de partenariats de mécénat, les ressources humaines et la gestion financière de la Fondation.

Il valide avec le Trésorier tout ce qui concerne le budget et les plans d'actions.

- Président..... Docteur Jean-Pierre BIZZARI
- Trésorier Docteur Marina ROUSSEAU-TSANGARIS
- Secrétaire Général Marie-Caroline FIORE

Le Comité de Pilotage Scientifique

Le Comité de Pilotage est composé de médecins et chercheurs appartenant au réseau de la fondation et représentatifs de son spectre scientifique. Ses membres sont désignés par le Conseil d'Administration, sur proposition des fondateurs.

En 2013, après une première période de 5 ans, il a été souhaité de rediscuter des missions, rôles, fonctionnement et membres du Copil de Synergie Lyon Cancer.

Ainsi, il est rappelé que le Comité de Pilotage Scientifique (Copil) :

- est chargé d'animer la vie scientifique du réseau ;
- propose au Conseil d'Administration les axes scientifiques du développement des activités de Synergie Lyon Cancer ;
- propose de nouveaux projets structurants et manquants et en assure le suivi ;
- propose aussi l'accueil de nouveaux chercheurs, des chaires d'excellence...

Son fonctionnement : le Comité de Pilotage Scientifique

- se réunit 2 à 3 fois par an ;
- peut inviter des experts extérieurs ;
- peut proposer de réunir un **comité scientifique** si nécessaire mais systématiquement ;
- met en place des comités de direction pour chaque projet, avec la présence d'un représentant légal de Synergie Lyon Cancer (Président, Trésorier ou Secrétaire Général)

Nouvelle composition validée par le Conseil d'Administration en date du 14 novembre 2013 :

- Afin d'assurer un bon fonctionnement et une bonne continuité des dossiers, le Comité de Pilotage a souhaité qu'il n'y ait plus de remplaçant ;
- Le Dr Sylvie Négrier a souhaité démissionner par manque de temps ;
- Il a été proposé d'autres noms par le Comité de Pilotage.

Membres :

- | | | | |
|-------------------|------|-----------------------------|-------|
| - Jean-Yves Blay | CLB | - Toufic Renno | CRCL |
| - François Ducray | HCL | - Claire Rodriguez-Lafrasse | HCL |
| - Christophe Caux | CRCL | - Gilles Salles | HCL |
| - Nicolas Girard | HCL | - Olivier Tredan | CLB |
| - Patrick Mehlen | CRCL | - Alain Viari | INRIA |
| - Alain Puisieux | CRCL | | |

