

## **Rapport de gestion du Trésorier**

### **Exercice 2012**

Le rapport du Trésorier se compose d'un rapport financier et d'un rapport de gestion.

Le rapport de gestion du Trésorier retrace les événements qui ont étayés la vie de la Fondation pendant l'exercice 2012 mais présente également un résumé des 5 années écoulées et une vue de ce qui est programmé pour 2013.

Le rapport financier du Trésorier est soumis à l'approbation du Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer rend compte de l'activité de la Fondation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012, d'une durée de 12 mois.

Le compte de résultat de l'exercice, ainsi que le bilan au 31 décembre 2012 sont mis à la disposition des administrateurs.

Le mode de présentation des comptes et les méthodes d'évaluation employés sont conformes à la législation et aux principes comptables en vigueur.

Les rapports du Commissaire aux comptes sont lus en Conseil d'Administration du 20 juin 2013 par le Commissaire aux comptes.

Les rapports du Commissaire aux comptes et du Trésorier vous ont été remis en début de séance et seront tenus à votre disposition.

**Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes de cet exercice tels qu'ils vous sont présentés dans le rapport financier du Trésorier.**

Nous pourrions vous fournir tous renseignements complémentaires que vous pourriez désirer.

## Sommaire

---

1.	La lettre du Trésorier : faits significatifs de l'exercice .....	3
	<i>Changement de Présidence</i> .....	3
	<i>Une nouvelle plateforme: C3D "Centre for Drug Discovery and Development"</i> .....	3
	<i>La plateforme bioinformatique conforte sa position</i> .....	3
	<i>Le Laboratoire de Modèles Tumoraux est engagé dans un projet national</i> .....	4
	<i>2012, fin de la Chaire Junior de David Bernard</i> .....	4
2.	Comptes de résultats par projet.....	4
3.	Tableau des flux de trésorerie .....	5
4.	Estimation projection financière .....	6
5.	Les placements financiers.....	7
6.	Le personnel .....	8
	<i>Les équipes</i> .....	8
	<i>Ventilation des effectifs</i> .....	9
	<i>Evolution et prévisions des effectifs salariés</i> .....	9
	<i>Formation des salariés</i> .....	9
7.	Conventions de recherche et de partenariat.....	10
8.	Dons et mécénats .....	11
9.	Résumé des contributeurs.....	13
10.	Description de l'activité projet par projet .....	13
	<i>La Plateforme bioinformatique (Chaire d'excellence de Gilles Thomas)</i> .....	13
	<i>Le Laboratoire de Modèles Tumoraux</i> .....	16
	<i>La chaire d'excellence junior (David Bernard)</i> .....	17
	<i>La chaire d'excellence junior (Lyon Sud)</i> .....	18
	<i>La plateforme C3D</i> .....	18
11.	Le Conseil d'Administration .....	20
	<i>La Présidence</i> .....	20
	<i>Siège de la personnalité qualifiée</i> .....	20
	<i>Siège partenaire</i> .....	20
	<i>Rémunération des membres du Conseil d'Administration</i> .....	20
12.	Supports de communication.....	21
	<i>La plaquette</i> .....	21
	<i>Le site internet</i> .....	21

## 1. La lettre du Trésorier : faits significatifs de l'exercice

---

### Changement de Présidence

L'année 2012 est marquée par l'arrivée le 15 mars 2012 d'un nouveau Président en la personne de Jean-Pierre Bizzari qui succède à Alain Mérieux.

Dans un souci de continuité, Alain Mérieux a occupé cette fonction à la suite de la démission de Michel Besse en mai 2011. Cela a laissé le temps aux membres du Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer de trouver une nouvelle personnalité qualifiée qui remplacerait Michel Besse et le succéderait à ce poste.

Jean-Pierre Bizzari est senior vice-président du développement clinique en cancérologie chez Celgène, membre du comité scientifique de l'Institut National du Cancer (INCa) et membre du conseil d'administration de la société biopharmaceutique Transgène.

Il est difficile de ne pas évoquer ici la disparition début 2013 de Michel Besse et d'avoir une pensée émue pour sa famille. Michel Besse a été le 1<sup>er</sup> Président de Synergie Lyon Cancer. Les choix de gestion qui ont été réalisés par Michel Besse permettent aujourd'hui d'afficher une gestion saine et des résultats dont Synergie Lyon Cancer peut être fière compte-tenu de la situation économique mondiale actuelle.

### Une nouvelle plateforme: C3D "Centre for Drug Discovery and Development"

La mise en place de la plateforme C3D de drug discovery est effective depuis octobre 2012.

Ce laboratoire a été créé grâce à l'initiative conjointe de la Fondation Synergie Lyon Cancer, du Centre Léon Bérard (CLB) et du Centre de Recherche en Cancérologie de Lyon (CRCL). Cette plateforme est située au Centre Léon Bérard.

La plateforme C3D dispose d'installations technologiques et des compétences multidisciplinaires sur lesquelles elle peut s'appuyer (biologie, chimie médicinale, développement non-clinique), nécessaires à la conduite d'un projet de recherche pharmaceutique.

### La plateforme bioinformatique conforte sa position

Le 1<sup>er</sup> contrat ICGC sein avec l'INCa s'est terminé en 2012. L'INCa a souhaité poursuivre son partenariat avec la plateforme bioinformatique de Synergie Lyon Cancer et a signé un nouvel engagement de pour un montant de 2,5 millions sur 4 ans.

La plateforme bioinformatique est également engagée dans de nouveaux projets comme avec le programme ICGC prostate (Inserm). D'autres projets ont commencé en 2013 et d'autres sont en cours de discussion.

## Le Laboratoire de Modèles Tumoraux est engagé dans un projet national

Le Laboratoire de Modèles Tumoraux est engagé dans un projet national, IMODI, porté par Oncodesign et financé par Oséo. L'objectif de ce programme est de créer une filière pérenne nationale de développement, de caractérisation et de valorisation de modèles expérimentaux prédictifs en oncologie.

## 2012, fin de la Chaire Junior de David Bernard

La première chaire d'excellence junior financée par Synergie Lyon Cancer a pris fin en 2012. Un bilan très positif peut être tiré de ce projet.

### 2. Comptes de résultats par projet

Comptes de résultat par projet - K€	Chaire junior	C3D	LMT	Post doc	PBI	SLC	Financier	TOTAL
<b>RESSOURCES</b>								
CONVENTIONS (recherche et investissements)	0	0	37	0	1 025	0	257	<b>1 319</b>
DONS ET MECENAT	25	0	25	0	125	1	0	<b>176</b>
AUTRES	0	0	0	0	7	62	0	<b>69</b>
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>1 157</b>	<b>63</b>	<b>257</b>	<b>1 563</b>
<b>EMPLOIS</b>								
FONCTIONNEMENT	101	8	171	0	759	66	51	<b>1 155</b>
MASSE SALARIALE	19	29	51	126	350	115	0	<b>690</b>
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>120</b>	<b>36</b>	<b>222</b>	<b>126</b>	<b>1 109</b>	<b>181</b>	<b>51</b>	<b>1 845</b>
<b>RESULTAT ACTIVITE</b>	<b>-95</b>	<b>-36</b>	<b>-160</b>	<b>-126</b>	<b>48</b>	<b>-118</b>	<b>206</b>	<b>-282</b>
QP dotation consommable	95	36	160	126	-48	118	-206	282

QT= quote part

FG = frais généraux

Post doc = chaire d'excellence Lyon Sud

FDR = fundraising

Chaire Junior = Chaire David Bernard

Cette présentation est une présentation comptable. Il faut noter que nous avons un roulement de trésorerie (recettes constatées d'avance) qui nous permet de fonctionner sans toucher le capital.

### 3. Tableau des flux de trésorerie

K€	2012	2011
<b>Tableau de flux de trésorerie</b>		
RESULTAT NET COMPTABLE	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	208	188
DOTATION AUX PROVISIONS	3	36
REPRISE NETTE PROVISION	-16	0
DOTATION FONDS DEDIES	1359	1761
REPRISE FONDS DEDIES	-915	-186
QP SUBVENTION VIREE AU RESULTAT	-129	-123
QP DOT CONSOMPTIBLE VIREE AU RESULTAT	-282	-445
<b>MBA</b>	<b>229</b>	<b>1230</b>
ACQUISITIONS IMMOBILISATIONS	-17	-199
SUBVENTIONS INVESTISSEMENT RECUES	55	0
<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>38</b>	<b>-199</b>
VERSEMENTS DES FONDATEURS	0	340
<b>FLUX FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>340</b>
AUTRES CREANCES	-13	-8
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	-135	25
FOURNISSEURS	318	-49
DETTES FISCALES ET SOCIALES	-49	83
AUTRES DETTES	0	0
<b>VARIATION BFR</b>	<b>122</b>	<b>50</b>
<b>TOTAL</b>	<b>389</b>	<b>1421</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		
TRESO DEBUT	7599	6178
TRESO FIN	7989	7599
<b>VARIATION TRESO</b>	<b>389</b>	<b>1421</b>

QP = quote-part ; DOT = dotation ;  
MBA : Marge Brute d'Autofinancement ;  
BFR : Besoin en Fonds de Roulement

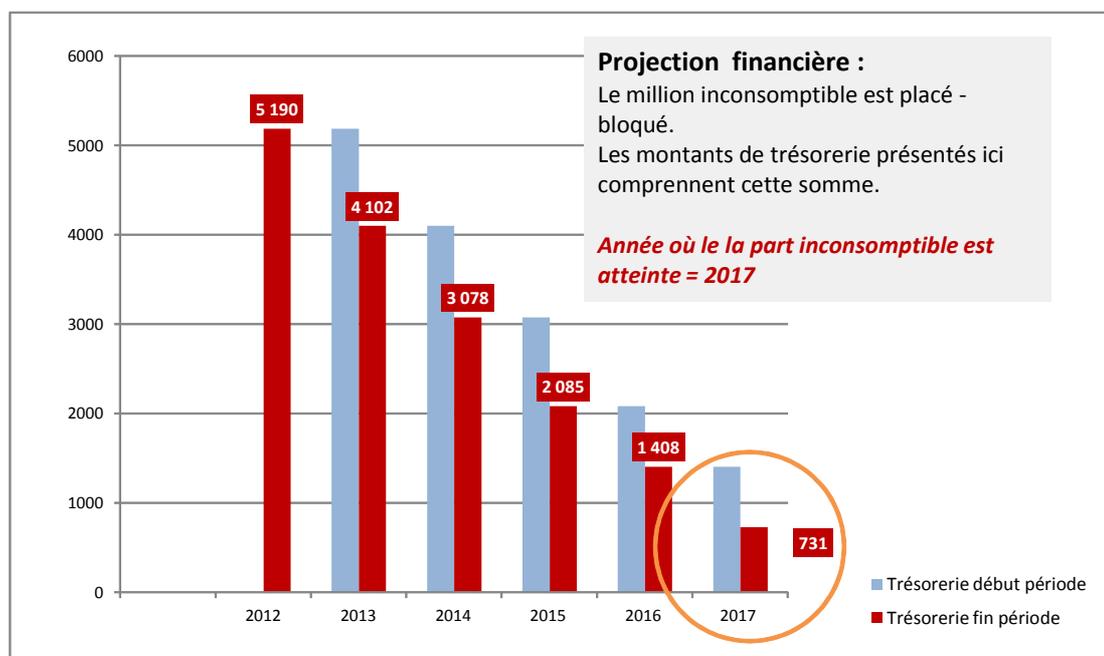
## 4. Estimation projection financière

Une estimation de la réserve financière (fonds associatif) est présentée ci-dessous.

Elle est calculée selon les hypothèses suivantes :

- La part inconsomptible d'un million est inclus dans la trésorerie présentée ci-dessous
- Les calculs sont établis en l'état des engagements connus à ce jour
- Les revenus financiers ne sont pas intégrés puisqu'ils sont sensés diminués au fur et à mesure de la consommation du fonds associatif
- Le personnel présent à ce jour est maintenu en dehors des chercheurs post-doctorants de Lyon Sud
- Des frais de fonctionnement sont imputés à hauteur de 5%
- Chaque nouveaux programmes s'autofinance

⇒ **Le fonds associatif est consommé en totalité courant 2017.**



## 5. Les placements financiers

Les fonds de la Fondation sont placés dans 3 banques : la BNP, le CIC et la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes.

La ligne directrice est de placer les fonds sur des supports dont le capital est garanti. Les revenus financiers ont soufferts de la conjoncture économique actuelle ; Les rémunérations des placements sont faibles. Toutefois, nous avons pu profiter d'un placement à un taux très attractif pour placer la part inconsommable du fonds associatif (CIC – CATIP 5 ans – Taux 3,85% - 1 million).

Une part important de la trésorerie et une partie du fonds associatif se trouve sur des livrets qui sont rémunérés autour de 2 à 2,5%. Ces taux de livret associatif sont bonifiés ce qui nous a permis d'obtenir une rémunération meilleure que des placements à court terme. Toutefois, celle bonification ne sera peut-être pas maintenue. Il est à prévoir une baisse significative de la rémunération de ces livrets courant 2013.

Les placements de Synergie Lyon Cancer ne sont pas fiscalisés.

Placements financiers : échéancier						
Banque	Type	%	intérêts	Terme	Montant €	K€
<b>2012</b>						
<b>CE</b>	Plan et contrat d'épargne : compte à Terme Progressif 3 ans	2,54%		28-juin-12	- €	-
<b>BNP</b>	BMTN à taux progressif 3 ans			29-juin-12	- €	-
<b>BNP</b>	Driver Call 3 ans, capital garanti, 6% Conditionnel			2-juil.-12	- €	-
<b>BNP</b>	BNP PARIBAS 5,25%02-12 EMTN	1,92%		17-déc.-12	vendu	vendu
<b>2013</b>						
<b>BNP</b>	EDF 5,625%08-230113 EMTN	3,05%		23-janv.-13	vendu	vendu
<b>BNP</b>	FRA.TELECOM 7 1/4%03-0113 EMTN	3,38%		28-janv.-13	- €	-
<b>CE</b>	CAT taux fixe - 13 mois - 2,75%	2,75%		3-juil.-13	500 000 €	500
<b>2014</b>						
<b>CIC</b>	CATIP 3 ans	2,95%	Capitalisés	4-mars-14	449 814 €	450
<b>CE</b>	CAT taux fixe - 24 mois - 3,4%	3,40%		3-juin-14	500 000 €	500
<b>CIC</b>	CATIP 3 ans	3,27%	Capitalisés	29-juin-14	622 578 €	623
<b>2015</b>						
<b>CIC</b>	Compte Evolutif (2%, 2%, 2,8%, 3,65%, 4,55% : années 1-5)	3,00%	Versés	21-mai-15	10 245 €	10
<b>2017</b>						
<b>CIC</b>	CATIP 5ans	3,85%	Versés	30-mars-17	1 000 000 €	1 000
<b>CIC</b>	Compte évolutif 5 ans	3,30%	Versés	27-juin-17	625 000 €	625

## 6. Le personnel

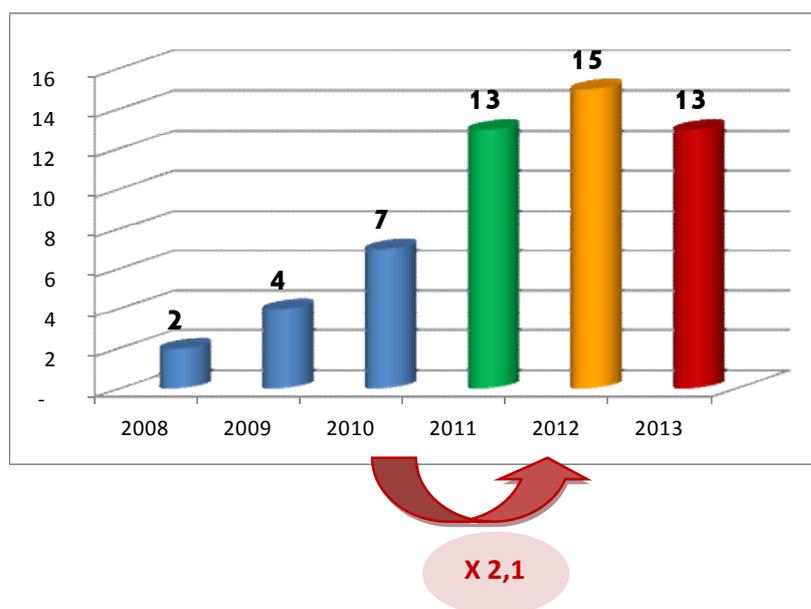
### Les équipes

Personnels présents tout ou partie de 2012 (salariés et mise à disposition)			
2012	Fonction / poste		fin en
<b>PLATEFORME BIO-INFORMATIQUE</b>			
1	Direction	Gilles Thomas	
5	Ingénieurs de recherche	salariés Synergie Lyon Cancer	CDI
2	Ingénieurs de recherche	mise à dispo par l'INCa	2013/2014
1	Assistante de direction	salariée Synergie Lyon Cancer	CDI
9	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
6	<i>Effectifs : salariés slc</i>		
<b>LABORATOIRE MODELE TUMORAUX</b>			
1	Ingénieur de recherche	mise à dispo par le CNRS	
3	Techniciens animaliers	salariés Synergie Lyon Cancer	CDI
4	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
3	<i>Effectifs : salariés slc</i>		
<b>CHAIRE JUNIOR 1</b>			
1	Chercheur	David Bernard	2012
1	Post doctorant	salaire pris en charge par SLC	2012
2	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
1	<i>Effectifs : salariés slc</i>		
<b>CHAIRE JUNIOR Lyon Sud</b>			
1	Thomas Wenner	chercheur	2014
1	Emilie Hénin	chercheur	2013
1	Maïté Hanot	chercheur	2012
3	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
3	<i>Effectifs : salariés slc</i>		
<b>PLATEFORME C3D</b>			
1	Responsable opérat.	Stéphane Giraud	CDI
1	technicien labo		oct 2013 ?
2	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
2	<i>Effectifs : salariés slc</i>		
<b>ADMINISTRATION</b>			
1	Secrétaire Général	Marie-Caroline Fiore	
1	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
1	<i>Effectifs : salariés slc</i>		
<b>Total 2012</b>			
21	<i>Effectifs - salariés tout contrat et mise à dispo</i>		
16	<i>Effectifs : salariés slc</i>		

## Ventilation des effectifs

Personnel salarié présent tout ou partie de l'année (1 mois minimum) participant aux activités de la Fondation - 2012							
H	F	âge moyen	CDD	employé	cadre	cadre dirigeant	ETP moyen
6	10	33	7	4	11	1	11

## Evolution et prévisions des effectifs salariés



## Formation des salariés

### La formation au sein de Synergie Lyon Cancer :

*La Fondation met l'accent sur la formation des salariés. C'est un outil de gestion des ressources humaines autant d'un point de vue des compétences que de la motivation et de la cohésion d'équipes.*

Des formations individuelles inter-entreprises très ciblées sont proposées afin de monter en compétences le personnel dans les disciplines qui les concernent. Des formations collectives en intra-entreprises sont également organisées. Cela permet de proposer des formations techniques ou de développement personnel qui concernent plusieurs salariés.

Certains salariés qui ne travaillaient pas ensemble ont pu ainsi faire connaissance. Cela engendre de la cohésion d'équipes au sein de chaque plateforme mais aussi de façon plus élargie, au sein de la Fondation. De plus, certaines formations collectives sont ouvertes à du personnel non salarié mais proche de la Fondation ou intégré aux activités de la Fondation. Cela dynamise les interactions inter-structures et inter-équipes.

Les formations sont tout ou partie remboursées par Uniformation, organisme collecteur et gestionnaire du « 1% formation », selon un tarif horaire par participant.

### Le Droit individuel à la formation (DIF) :

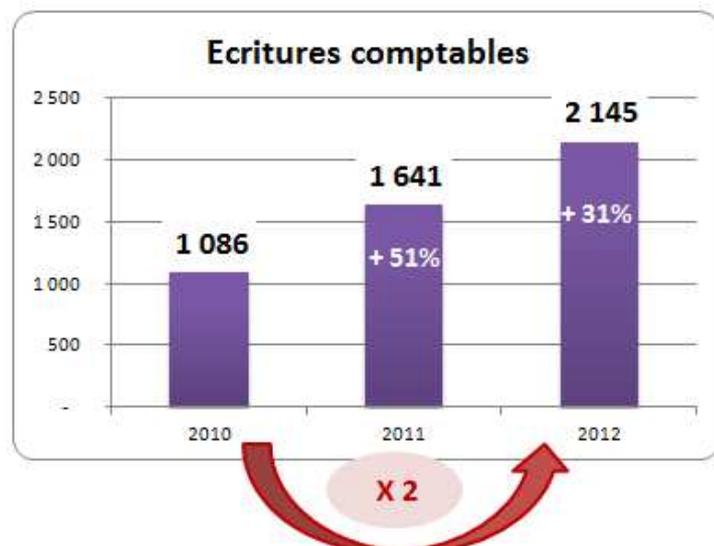
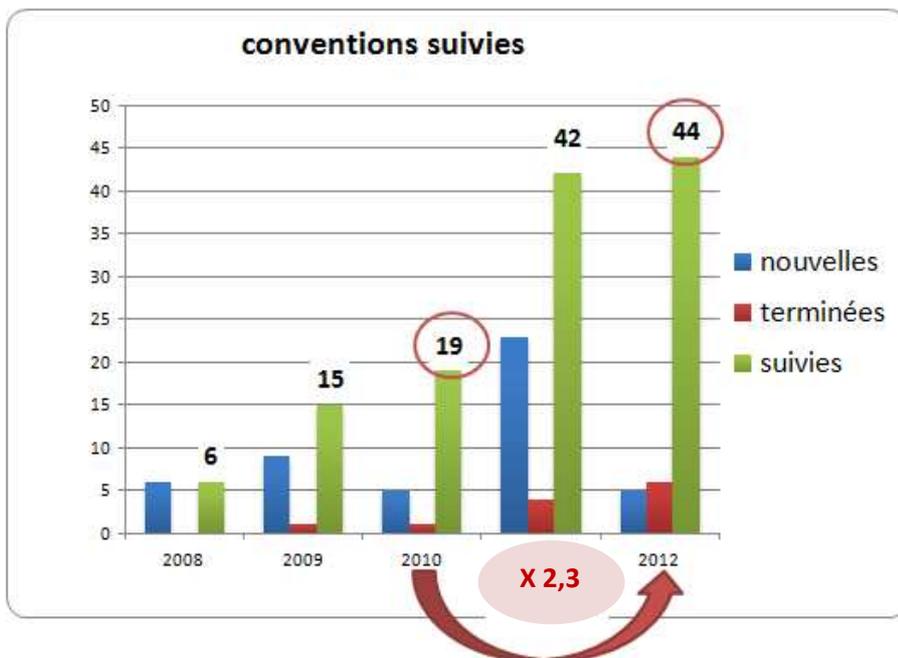
**Au 31 décembre 2012**, le volume d'heures de formation cumulé correspondant aux soldes des droits acquis au titre du DIF est de **190 heures pour 11 salariés ayant acquis des droits** selon les dispositions légales décrites ci-dessus.

Chaque salarié peut accumuler jusqu'à 160 heures à raison de 20 heures acquises par année civile.

## 7. Conventions de recherche et de partenariat

Partenaire	soutien	Engagement - K€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014- 2017
INCa	SLC/PBI	5 801		534	0	1 842	970	2 046	409
CLARA	LMT/PBI	180	86		86	9			
HCL	PBI	60			30		30		
INSERM	PBI	1 880				300	365	1 215	
Curie /ANR	PBI	287						72	215
Curie/INSERM	PBI	60			60				
ONCODESIGN	PBI	6					6		
UCBL1 & INSERM	LMT	150		130	20				
ROCHE	PBI/PP	526			205	272	50		
		<b>8 950</b>	<b>86</b>	<b>664</b>	<b>401</b>	<b>2 423</b>	<b>1 421</b>	<b>3 333</b>	<b>624</b>

Engagement = somme des engagements de toutes les conventions concernées par le partenaire.



## 8. Dons et mécénats

### Mécénat APICIL – plateforme bioinformatique :

Le mécénat APICIL se termine en 2013. Les orientations prises par APICIL en matière de mécénat ne couvrent plus la recherche. Ce partenariat a été initié grâce à Michel Besse dès 2008 pour 3 ans.

Il a été renouvelé en 2011. Toutefois, il ne sera pas à nouveau renouvelé car les nouvelles orientations d'APICIL ne concernent plus la recherche. Le contact est tout de même maintenu.

### Mécénat CERA (Fondation Caisse d'Épargne) – Chaire Junior :

La Fondation Caisse d'Épargne a été transformée en Fondation d'entreprise moins dotée. De plus, ses missions sociales ne correspondent pas aux activités de Synergie Lyon Cancer.

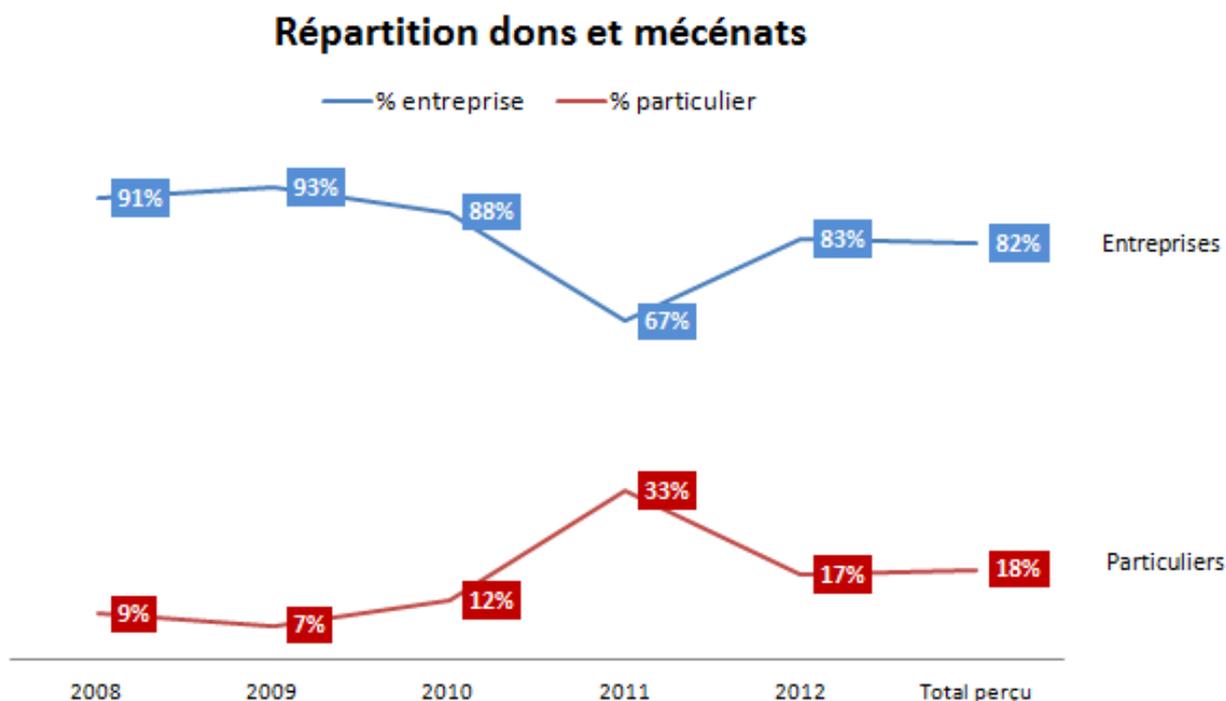
La Caisse d'Épargne, une de nos banques, souhaitent toutefois continuer à nous accompagner d'une autre façon.

### Don particulier « Tafanel » :

La conjoncture économique ne permet pas à ce donateur particulièrement généreux de poursuivre son soutien à Synergie Lyon Cancer.

Nous continuons toutefois à l'informer de nos actions comme les autres anciens donateurs et mécènes.

**Pour information 2013** : un don de 50 K€ en juin de la part d'une amie de la famille Besse ; Don à affecter.



K€	Dons et mécénats - Entreprises et particuliers							Projet soutenu
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Total perçu	
<b>Entreprises</b>								
Aéroports de Lyon	15	15	15				45	
APICIL	125	125	125	125	125	125	750	PBI
CERA (Fondation)		100	50	50			200	CJ1
DENTRESSANGLE		15	15				30	
MERIEUX ALLIANCE			5				5	
SIER	5						5	
SIPAREX	15	15	15				45	
HUMANIS				25			25	
<b>Total entreprise</b>	<b>160</b>	<b>270</b>	<b>225</b>	<b>200</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>1 105</b>	
nb donateurs	4	5	6	3	1	1		
don moyen	40	54	37	67	125	125		
don max	125	125	125	125	125	125		
don mini	5	15	5	25	125	125		
<b>Particuliers</b>								
<b>Total particulier</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>100</b>	<b>26</b>	<b>50</b>	<b>242</b>	
nb donateurs	19	10	2	1	14	1		
don moyen	0,84	2,01	15,04	100,00	1,83	50,00		
don max	15,00	15,00	30,00	100,00	25,00	50,00		
don mini	0,02	0,03	0,08	100,00	0,01	50,00		
<b>Total entreprises &amp; particuliers</b>								
<b>K€</b>	<b>176</b>	<b>290</b>	<b>255</b>	<b>300</b>	<b>151</b>	<b>175</b>	<b>1 347</b>	

## 9. Résumé des contributeurs

---

Contributeurs - K€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014-2017	Total K€
<i>Conventions &amp; contrats</i>	86	664	401	2 423	1 421	3 333	624	<b>8 950</b>
<i>Dons et mécénats</i>	176	290	255	300	151	175		<b>1 347</b>
	<b>262</b>	<b>954</b>	<b>656</b>	<b>2 723</b>	<b>1 572</b>	<b>3 508</b>	<b>624</b>	<b>10 297</b>

## 10. Description de l'activité projet par projet

---

### La Plateforme bioinformatique (Chaire d'excellence de Gilles Thomas)



#### *Faits marquants*

- Le 1er contrat ICGC sein avec l'INCa s'est terminé en 2012. L'INCa a souhaité poursuivre son partenariat avec la plateforme bioinformatique de Synergie Lyon Cancer et a signé un nouvel engagement de pour un montant de 2,5 millions sur 4 ans.
- La plateforme bioinformatique est également engagée dans de nouveaux comme avec le programme ICGC prostate (Inserm). D'autres projets ont commencé en 2013 et d'autres sont en cours de discussion.
- Gilles Thomas doit partir à la retraite en 2013. Son remplaçant est en cours de recrutement.
- Investissement matériel : un investissement de 160-170 K€ est programmé pour 2013.



## Les projets en cours en 2012

« ICGC sein » : étude de génomique sur le cancer du sein (ICGC)	
Partenaire	INCa
Convention	
Montant engagement	2.454 K€
Planning de réalisation	2011-2012
Avancement	2012 : convention terminée / soldée
Perspectives 2013	une nouvelle convention signée pour la prolongation de l'étude
<b>Autres conventions en lien avec ce projet :</b>	
Collaborations	14 centres collecteurs : avenants pour prolongation en 2013 Institut Sanger

Prolongation ICGC sein	
Projet	Prolongation étude de génomique sur le cancer du sein
Partenaire	INCa
Montant engagement	2.455 K€
Planning de réalisation	2013-2016

« ICGC prostate » : étude de génomique sur le cancer de la prostate ICGC	
Partenaire	INCa et Inserm
Convention	Inserm
Montant engagement	1.880 K€
Planning de réalisation	2012-2013
Avancement	fin 2012 : 830 K€ Reste pour 2013 : 1.050 K€
Perspectives 2013	Fin de la convention et du projet
<b>Autres conventions en lien avec ce projet :</b>	
CeRePP	(-) 133 K€ (2012 -2013)
CNAG	(-) 536 K€ (2012 -2013)

Acquisition du matériel dans le cadre de la création de la plateforme bioinformatique pour la génomique du cancer	
Partenaire	INCa
Montant engagement	550 K€
Planning de réalisation :	2009-2012
Avancement	Fin 2012 : convention terminée / soldée (55 K€ en 2012)

Analyse de données brutes (CEL files)	
Concerne	Plateforme bioinformatique
Projet	Analyse de données brutes (CEL files) générées sur des puces U133A GeneChip arrays Affymetrix
Partenaire	Oncodesign
Montant engagement	6 K€
Planning de réalisation	2012
Avancement	2012 : convention terminée / soldée



### ***Nouveaux projets pour 2013***

<b>ABS4NGS</b>	
Projet	Solutions Algorithmiques, Bioinformatiques et Logicielles pour le Séquençage à Haut Débit (projet classé A et recommandé pour financement par un jury international)
Partenaire	ANR / CURIE
Convention passée avec	Institut Curie
Montant engagement	287,5 K€ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 350 K€ sur 4 ans à partir de 2012 (financement d'un poste d'ingénieur de recherche)</li> <li>○ 55 K€ d'investissement</li> </ul>
Planning de réalisation	2013-2017 2013 : 72,5 K€



### ***D'autres projets en cours de discussion ou d'évaluation pour 2013***

## Le Laboratoire de Modèles Tumoraux



### *Nouveaux projets pour 2013*

Le Laboratoire de Modèles Tumoraux est engagé dans un projet national : IMODI

#### **a – Objectifs du programme IMODI :**

- Créer une filière pérenne nationale de développement, de caractérisation et de valorisation de modèles expérimentaux prédictifs en oncologie
- Couverture d'une gamme plus large de pathologies cancéreuses
- Sélection des pathologies en fonction des besoins pharmaceutiques
- Standardisation des procédures et mise en place d'une norme qualité
- Mutualisation des coûts de développement et de caractérisation
- Reprise du concept CREMEC dans son fonctionnement Privé/Public: collection de modèles de cancer, procédures éthiques, sanitaires, réglementaires, logistiques, biologiques et analytiques

#### **b – IMODI en quelques chiffres :**

- 6 grands groupes pharmaceutiques
- 4 PME
- 7 institutions académiques, représentant 13 labos de recherche et centres cliniques
- Effectif global industriel France : 39 267 salariés
- CA global France : 37 083 M€
- Investissements R&D France : 2 996 M€
- Budget global : 41 M€
- Aide : 13,4 M€
- Durée du projet : 7 ans
- Objectifs : développement et caractérisation de modèles de xénogreffe tumorale (8 pathologies – 200 modèles PDX)

#### **c – Retombées attendues :**

- **PME :**
  - Financements R&D
  - Exploitation des produits : 120M€ sur 10 ans → renforce la compétitivité des PME
  - Augmentation du CA + visibilité internationale accrue
- **Pharmas :**
  - Utilisation de modèles prédictifs pour la sélection et le développement de nouveaux agents thérapeutiques anticancéreux
  - Meilleure stratification des populations de patients en phase clinique
  - Réduction des coûts de développement : 65 M€ par molécule
- **Académiques :**
  - Accès aux modèles pour l'identification de nouvelles voies de cancérogénèse et des mécanismes de résistance aux agents anticancéreux → Publications scientifiques
  - Initiation d'essais cliniques → Meilleure adéquation patient / thérapies ciblées
  - Renforcement partenariat publics/privés → valorisation de la recherche

**d – Forces du projet :**

- Pérennisation de la filière par la mise en place de redevances sur CA d'exploitation des résultats acquis dans IMODI etc.
- Mise à disposition des modèles déjà existants et de ceux qui seront développés via IMODI

**e – Financement :**

- 870 K€ pour Synergie Lyon Cancer sur 7 ans qui couvriront des dépenses de personnel, d'achats de souris, de consommables, d'amortissement et d'autres dépenses de fonctionnement pour :
  - La gestion de projet
  - La caractérisation Moléculaire des Modèles vivo
  - Et le développement des Modèles vivo

**Autres nouveaux projets pour 2013**

modèles de xénogreffes de sarcomes de tissus mous	
Projet	modèles de xénogreffes de sarcomes de tissus
Porteur du projet	JY Blay
Partenaire	CRCL
Convention passée avec	Centre Léon Bérard
Partenaire financier	Fondation pour la Recherche Médicale
Montant engagement FRM	25 K€
Réalisation	2012
Avancement	En cours

**La chaire d'excellence junior (David Bernard)**

L'année 2002 marque la fin du financement de la Chaire d'excellence junior par Synergie Lyon Cancer : fin du contrat de travail de David Bernard en décembre 2012 et fin de la convention pour un post-doc.

Le financement de cette chaire d'excellence junior a duré 3 ans :

- salaire de David Bernard à raison d'environ 1000 € brut / mois soit un total de 65 K€ sur 3 ans ;
- salaire d'une post-doctorante et du fonctionnement pour un montant de 365 K€ ;
- Soit un coût total de 430 K€ sur 3 ans pour la Fondation.

Un financement avait été obtenu pour un mécénat avec la Fondation Caisse d'épargne pour un montant total de 200 K€ de 2009 à 2011. Un don de 25 K€ a également été obtenu pour cette chaire auprès d'Humanis-Aprionis. David Bernard a obtenu de son côté un oncostrater de 25 K€ auprès du CLARA. Il est à souligner que David Bernard a été particulièrement bien noté par l'AERES en 2011.

**Coût final pour Synergie Lyon Cancer : 205 K€**

Cette Chaire a donc permis de faire venir à Lyon un jeune chercheur de talent qui a bel et bien confirmé son potentiel.

## La chaire d'excellence junior (Lyon Sud)

3 chercheurs post-doctorants ont été recrutés en 2011. Le 1<sup>er</sup> est parti début 2012. Le départ des autres post-doctorants auront lieu début 2013 puis début 2014. L'évaluation du coût total sera faite l'année prochaine.

## La plateforme C3D

La mise en place de la plateforme C3D de drug discovery est effective depuis octobre 2012.

Ce laboratoire a été créé grâce à l'initiative conjointe de la Fondation Synergie Lyon Cancer, du Centre Léon Bérard (CLB) et du Centre de Recherche en Cancérologie de Lyon (CRCL). Cette plateforme est située au Centre Léon Bérard.

La plateforme C3D dispose d'installations technologiques et des compétences multidisciplinaires sur lesquelles elle peut s'appuyer (biologie, chimie médicinale, développement non-clinique), nécessaires à la conduite d'un projet de recherche pharmaceutique.

La plateforme C3D a pour objectif de développer de nouvelles thérapies (sous forme d'anticorps ou de petites molécules organiques) destinées à lutter contre le cancer. La plateforme C3D c'est:

- L'opportunité de transférer des programmes du laboratoire de recherche vers la clinique et les patients.
- Créer des partenariats de développement entre la recherche académique et la recherche industrielle.

### Du personnel dédié :

Le responsable opérationnel et la technicienne de laboratoire, salariés de Synergie Lyon Cancer, sont arrivés en octobre 2012.

### Du matériel de pointe :

La majeure partie du matériel (installations techniques et bureautique) provient du rachat par le Centre Léon Bérard du matériel de la société Idealp' pharma. Du matériel complémentaire doit être acquis en 2013 par Synergie Lyon Cancer (robot) pour un montant d'environ 182 K€.

### Organisation :

Le fonctionnement de C3D est organisé autour d'un comité de pilotage composé de 9 membres issus du monde médical, de la recherche fondamentale et de l'industrie pharmaceutique. Ce comité prend les décisions stratégiques qu'elles soient d'ordre scientifique, ou financier et suit la gestion et l'avancée des programmes de recherche. Le fonctionnement courant est assuré par le responsable opérationnel qui fait aussi partie du comité de pilotage.

Le comité de pilotage est assisté par plusieurs experts indépendants qui participent à l'évaluation et aux orientations scientifiques des projets.

### Sélection des projets :

Les dossiers sont analysés par des experts (médecins, chimistes, biologistes) de spécialités différentes. Le processus de sélection des projets prend en considération un ensemble de critères scientifiques et stratégiques afin de mettre en relief les forces, les faiblesses et les risques liés au programme de développement d'un nouveau candidat médicament.

Le 1<sup>er</sup> appel à projets à été lancé courant de l'été 2012. 7 projets ont été réceptionnés et 2 ont été finalement retenus.

Budget plateforme C3D - K€	2012		2013		2014
	prév	réel	budget initial	à prévoir	
<b>DEPENSES</b>					
<b>Personnel</b>	<b>140</b>	<b>28</b>	<b>212</b>	<b>139</b>	<b>216</b>
Responsable opérationnel projet	90	20	100	95	103
Technicien(s) de laboratoire qualifié(s)	50	8	112	44	113
<b>Fonctionnement</b>	<b>220</b>	<b>14</b>	<b>200</b>	<b>254</b>	<b>160</b>
Expertise extérieure / chimie petite molécule et anticopr	20	0	20	20	20
Contrôle et mise à niveau du matériel acquis	60	6	0	54	0
Achat de chimiothèques	40		40	40	0
Consommables / mise en place du 1er projet petite molécule	40	8	60	60	60
Sous traitance Chimie	60		60	60	60
Sous traitance fabrication anticorps	0		20	20	20
<b>Investissements</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>170</b>	<b>182</b>	<b>0</b>
Robot			170	182	
<b>Total dépenses</b>	<b>360</b>	<b>42</b>	<b>582</b>	<b>575</b>	<b>376</b>

**Début réel : octobre 2012**

**Fin de la 3ème année = 2015**

**Robot Tecan : 182 au lieu de 170 K€ (2013)**

## Remarques :

- **Début réel : octobre 2012** → la 1<sup>ère</sup> année de financement s'étale donc sur 2 exercices. Le budget initial prévu pour 3 années pleines de 2012 à 2014 s'étalera donc de 2012 à 2015.
- Le robot prévu pour un budget de 170 K€ a finalement coûté 182 K€ pour Synergie Lyon Cancer (2013).
- Le Centre Léon Bérard contribue au financement de la plateforme C3D à hauteur de 100 K€ par an.
- Le matériel de laboratoire a été acquis par le Centre Léon Bérard (matériel Idealp-pharma)

## 11. Le Conseil d'Administration

---

### La Présidence

En mars 2012, Jean-Pierre Bizzari est rentré au Conseil d'Administration de la Fondation Synergie Lyon Cancer et a été élu Président. Il succède à ainsi Alain Mérieux qui avait remplacé Michel Besse à la suite de sa démission pour raisons de santé de ses fonctions de Président de Synergie Lyon Cancer et de son siège de Personnalité Qualifiée en mai 2011.

En décembre 2012, Alain Mérieux a démissionné de son siège de personnalité qualifié et de Président afin de se consacrer à la Présidence de la Fondation pour L'université de Lyon.

Dès son arrivée au Conseil d'Administration de la Fondation Synergie Lyon Cancer, Alain Mérieux avait prévu de ne rester que 5 ans au Conseil d'Administration de Synergie Lyon Cancer.

### Siège de la personnalité qualifiée

Suite à la démission d'Alain Mérieux, un des 2 sièges attribués à une personnalité qualifiée est donc vacant. Le choix d'une nouvelle personnalité qualifiée sera fait courant 2013.

### Siège partenaire

Il est rappelé que selon les statuts, 2 sièges sont prévus pour des partenaires. Ces sièges ont été initialement attribués à Lyon Biopôle et au CLARA.

Compte-tenu de l'évolution du CLARA (rapprochement avec Lyonbiopôle ...), le Président de Synergie Lyon Cancer, Jean-Pierre Bizzari, propose que Lyon Biopôle reste membre partenaire et que le second siège soit proposé à un partenaire national comme l'INCa qui est très impliqué dans les activités de Synergie Lyon Cancer.

### Rémunération des membres du Conseil d'Administration

Aucune rémunération n'est octroyée aux membres du Conseil d'Administration.

## 12. Supports de communication

---

### La plaquette

Une plaquette décrivant les missions et les réalisations de la Fondation Synergie Lyon Cancer a été réalisée courant 2012. Elle a été éditée début 2013 en français et en anglais. Elle a été largement diffusée notamment auprès de tous nos partenaires, donateurs et mécènes.

### Le site internet

Le cahier des charges et la consultation des agences ont été réalisées au 2<sup>ème</sup> semestre 2012. Le choix de l'agence a été arrêté en décembre 2012. La conception du site sera finalisée courant de l'été 2013.

Lyon, le 17 juin 2013

Le Trésorier

Marina Rousseau-Tsangaris



